



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15
☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

A SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

2008. évi

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉSE

amelyet az Alapítvány Kuratóriuma a 2009. május 12-i
kuratóriumi ülésen elfogadott:

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Véber János".

Felnőttképzési nyilvántartási szám: 01-0147-04
FAT intézményi akkreditációs lajstromszám: 378
MSZ EN ISO 9001:2001

Tartalomjegyzék:

1. Számviteli beszámoló
2. Költségvetési támogatás felhasználása
3. Vagyon felhasználással kapcsolatos kimutatás
4. Cél szerinti juttatások
5. Kimutatás a kapott támogatásokról
6. A vezető tisztségviselőknek nyújtott támogatások mértéke
7. Szakmai beszámoló

1. SZÁMVITELI BESZÁMOLÓ

Vásáry Zsolt

1	9	0	1	4	8	1	2	9	1	9	9	3	3	1	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statistikai számjel vagy adószám (csekkzámlaszám)

A számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolója

2	0	0	8.
---	---	---	----


Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány (SEED)

egyéb szervezet megnevezése

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.

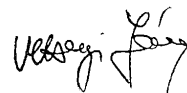
címe

Keltezés: **Budapest, 2009. 04. 23.**


az egyéb szervezet vezetője
(képviselője)



- 4 -



1	9	0	1	4	8	1	2	9	1	9	9	3	3	1	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statistikai számjel vagy adószám

Az egyéb szervezet megnevezése: **Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (SEED)**

Az egyéb szervezet címe: **1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.**

KETTŐS KÖNYVVITELT VEZETŐ EGYÉB SZERVEZETEK KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT

ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK MÉRLEGE **2 0 0 8.** ÉV

adatok eFt-
ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	E
1.	A. Befektetett eszközök (2-5.sorok)	14 511	0	6 266
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK	226		42
3.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	6 817		6 116
4.	III. BEFEKTETETT PÜNZÜGYI ESZKÖZÖK	7 468		108
5.	IV. BEFEKTETETT ESZK. ÉRTÉKHELYESB.			
6.	Forgóeszközök (7-10. sorok)	304 092	0	310 058
7.	I. KÉSZLETEK			
8.	II. KÖVETELÉSEK	3 661		10 445
9.	III. ÉRTÉKPAPIROK	271 746		236 969
10.	IV. PÉNZESZKÖZÖK	28 685		62 644
11.	C. Aktív időbeli elhatárolások	6 761		14 709
12.	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1+6+11sor)	325 364	0	331 033
13.	D. Saját tőke (14.-19. sorok)	316 510	0	322 078
14.	I. INDULÓ TŐKE / JEGYZETT TŐKE	204 268		204 268
15.	II. TŐKEVÁLTOZÁS / EREDMÉNY	122 828		112 242
16.	III. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0		0
17.	IV. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			
18.	V. TÁRGYÉVI EREDMÉNY ALAPTEV.-BŐL (KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGBŐL)	-10 586		5 568
19.	VI. TÁRGYÉVI EREDMÉNY VÁLL.-I TEV.-BŐL			
20.	E. Céltartalékok			
21.	F. Kötelezettségek (22.-23. sorok)	3 073	0	3 501
22.	I. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
23.	II. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	3 073		3 501
24.	G. Passzív időbeli elhatárolások	5 781		5 454
25.	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (13.-20.+21.+24. sor)	325 364	0	331 033

Keltezés: **Budapest, 2009. április 23.**



Kovács
Az egyéb szervezet vezetője
(képviselője)

Vasvári

2 0 0 8. ÉV

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
1.	A. Összes közhasznú tevékenység bevétele (1.+2.+3.+4.+5.)	44 526	0	83 884
2.	1. Közhasznú célú működésre kapott támogatás	2 588		3 872
3.	a) alapítótól			
4.	b) központi költségvetéstől	2 263		3 800
5.	c) helyi önkormányzattól			
6.	d) egyéb, ebből 1%: 72 E Ft	325		72
7.	2. Pályázati úton elnyert támogatás	8 855		23 311
8.	3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	11 036		31 075
9.	4. Tagdíjból származó bevétel			
10.	5. Egyéb bevétel	22 047		25 626
11.	B. Vállalkozási tevékenység bevétel			
12.	C. Összes bevétel (A.+B.)	44 526	0	83 884
13.	D. Közhasznú tevékenység ráfordításai (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	55 112	0	78 316
14.	1. Anyagjellegű ráfordítások	14 367		38 084
15.	2. Személyi jellegű ráfordítások	37 420		34 516
16.	3. Értékcsökkenési leírás	1 139		1 014
17.	4. Egyéb ráfordítások	588		434
18.	5. Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 598		4 268
19.	6. Rendkívüli ráfordítások			
20.	E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	0	0	0
21.	1. Anyagjellegű ráfordítások			
22.	2. Személyi jellegű ráfordítások			
23.	3. Értékcsökkenési leírás			
24.	4. Egyéb ráfordítások			
25.	5. Pénzügyi műveletek ráfordításai			
26.	6. Rendkívüli ráfordítások			

2	0	0	8.	ÉV
---	---	---	----	----

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
27.	F. Összes ráfordítás (D.+E.)	55 112	0	78 316
28.	G. Adózás előtti eredmény (B.-E.)	0		0
29.	H. Adófizetési kötelezettség			
30.	I. Tárgyévi vállalkozási eredmény	0		0
31.	J. Tárgyévi közhasznú eredmény (A.-D.)	-10 586	0	5 568

TÁJÉKOZTATÓ ADATOK

32.	A. Személyi jellegű ráfordítások		34 516
33.	1. Bérköltség		20 765
34.	ebből: - megbízási díjak		100
35.	- tiszteletdíjak		
36.	2. Személyi jellegű egyéb kifizetések		6 517
37.	3. Bérjárulékok		7 234
38.	B. A szervezet által nyújtott támogatások		
39.	ebből: A Kom.rend. 16. § (5) bekezdése szerint kötelezettségként elszámolt és továbbutalt, illetve átadott támogatás		

Handwritten signature

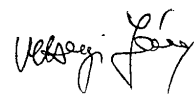
KISVÁLLALKOZÁS-FEJLESZTÉSI ALAPÍTVÁNY (SEED)

Kiegészítő melléklet

2008. december 31-i közhasznú egyszerűsített éves beszámolóhoz

Budapest, 2009. április 23.

- 8 -

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Véber János', located in the bottom right corner of the page.

ÁLTALÁNOS ÖSSZEFOGLALÁS

A kiegészítő melléklet a **SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány** 2008. év január 01-től 2008. december 31. napig terjedő üzleti évéről készült.

Jogszabályi háttérként a beszámoló összeállításában a többször módosított 2000. évi C. számú törvény a számvitelről, valamint a számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek gazdálkodásáról szóló kormányrendelet szolgált.

Alakulás: 1990. január 10.
Székhely: 1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.
Adószám: 19014812-2-41
Statisztikai számjel: 19014812-9199-331-01
Könyvvezetés: kettős
Mérlegkészítés időpontja: 2009. április 15.
Ügyvezető: Horváth Annamária 2008.01.01-től

Dr. Soltész Anikó nyugdíjazása miatt az ügyvezetői tisztséget 2008. január 1-jétől Horváth Annamária látja el.

A beszámolási kötelezettség és a könyvvezetés

Az Alapítvány könyvvezetését a korábban kötött megbízási szerződésben foglaltakkal összhangban az Optiprofit Könyvelő Tanácsadó és Szolgáltató végezte. Könyvelésért felelős vezető neve Berényiné Bosch Terézia Cecília, PM regisztrációs száma: 121572.

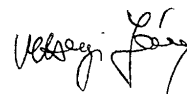
Az Alapítvány megbízott könyvvizsgálója Tolnai István - 1048 Budapest, Székpatak u. 24. II/8. - bejegyzett könyvvizsgáló, kamarai bejegyzési száma: 002532. A könyvvizsgálat éves díja: 520.000 Ft.

Az Alapítvány a számviteli törvény irányelveit figyelembe véve alakította ki számvitel politikáját. A számviteli törvény kritériumai alapján az alapítvány kettős könyvvitelt vezet és közhasznú egyszerűsített éves beszámolót készít, mely tartalmazza a mérleget és az eredménykimutatást, valamint a kiegészítő mellékletet.

Az eredmény minél pontosabb meghatározása, valamint a rugalmas gazdálkodás feltételeinek biztosítása érdekében a mérleg fordulónapja és a mérlegkészítés napja közötti tárgyévét érintő események figyelembevételre kerültek, ugyanakkor az eredmények ismeretében a következő évi gazdálkodásra az alapítvány pontosabban felkészülhet, a változó piaci hatásokra, tendenciákra gyorsabban reagálhat.

Az Alapítvány által alkalmazott főbb értékelési eljárások amortizációs politika:

Az immateriális javak esetében az értékelés alapja a beszerzési költség. Az immateriális javak terv szerinti értékcsökkenését az Alapítvány a várható használati idő függvényében számolja ki, figyelembe véve a számviteli törvény vonatkozó előírásait. A vagyoni értékű jogok terv szerinti leírása 6 év alatt történik meg.



Tárgyi eszközök esetében az értékelés alapja a beszerzési költség.

A 100.000 forint egyedi beszerzési érték alatti tárgyi eszközök esetében azok használatba vételekor egy összegben kerül sor az értékcsökkenés elszámolására.

Az értékcsökkenések elszámolására évente egy alkalommal a zárlati teendők során került sor. Mértéke a mindenkor hatályos társasági adótörvény előírásaival egyező.

A 0-ra leírt eszközöket az Alapítvány kivezeti az 1. számlaosztályból és a 0-as számlaosztályban veszi nyilvántartásba.

A terven felüli leírást kiváltó okokat az Alapítvány egyedileg minősíti. A vizsgált időszakban terven felüli értékcsökkenés elszámolására nem volt szükség. Az értékhelyesbítés intézményével az Alapítvány a vizsgált időszakban nem élt. Erre az ingatlan esetében lehetőség lenne, de a vagyonértékelési költség megtakarítása érdekében erre nem került sor.

EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMZÉSE

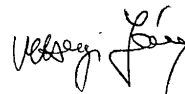
BEVÉTELEK

Értékpapírhozamok

Megnevezés	2007. év	2008. év
MKB Zrt összesen	13 187	4 634
ebből MÁK kamat	7 652	3 617
Diszkont kjegy	5 535	911
Befektetési jegy árfolynyer		106
Raiffeisen Bank Zrt összesen	8 051	12 158
ebből MÁK kamat	1 856	4 397
Diszkont kjegy	6 195	3 798
MÁK vételkori árfolynyer		3 963
Budapest Bank Zrt		1 905
Diszkont kjegy		4 407
Értékvesztés BB Csúcsmix	-	2 502

Pénzügyi műveletek eredménye 2008.

Pénzügyi műveletek bevételei	25.595
Pénzügyi műveletek ráfordításai	4.268
Pénzügyi műveletek eredménye	21.327



Az alapítvány (ár)bevételeinek megoszlása: (E Ft-ban)

	2007. év	2008. év	Változás
KÖZHASZÚ CÉLÚ MŰKÖDÉSRE KAPOTT TÁMOGATÁS	2 588	3 872	149,61%
Szociális és Műgyi Minisztériumtól kapott támogatás	2 263	3 800	
Szja 1 %	325	72	
PÁLYÁZATI ÚTON ELYNERT TÁMOGATÁS	8 855	23 311	263,25%
Országos Foglalkoztatási Közalapítvány	1 140	3 357	
HEFOP	1 334	2 926	
Leonardo projekt Autonomia di Trento	1 816		
MEXX	4 565	4 563	
MeXX növekedésmenedzsment		804	
GKM családi		5 667	
GKM pályakezdő		980	
Grundtvig távmunka		437	
CSAGYI - OFA		150	
ZFE - Equal (hatástanulmány, kézikönyv)		3 917	
Bedekovich L.N.T. - HEFOP		510	
KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTEL	11 036	31 075	281,58%
Tanácsadás	859	282	
Szakértői tevékenység	3 468	26 230	
Tanfolyami díjak, felnőttoktatás	5 502	1 661	
Konferencia szervezés	1 012	2 902	
Más szervezettől kapott költségtérítés	195		
EGYÉB BEVÉTEL	22 047	25 626	116,23%
Értékpapírok hozama	21 373	22 089	
Lekötött betét kamata	64	2 218	
Elszámolási betét kamata	276	150	
Deviza árfolyamnyereség	283	1 138	
Telefon magánhasználat megtérítés	46	11	
Keretítések	5	20	
BEVÉTELEK ÖSSZESEN:	44 526	83 884	188,39%

Az Alapítvány összes közhasznú bevétele 83.884 e Ft volt, amely 188,39 %-al több mint a 2007-ben elért bevétel.

149,61 %-kal nőtt a közhasznú célú működésre kapott támogatás, 263,25 %-kal volt több a pályázati úton elnyert támogatások bevétele, a 2007. évihez képest. 281,58 %-kal nőtt a közhasznú tevékenység bevétele, 116,23 %-kal nőtt az egyéb bevétel. Szja 1 %-os felajánlásból 72 e Ft-ot kapott az Alapítvány.

A bevétel nagy mértékű emelkedésével párhuzamosan változott a Alapítvány által 2008-ban realizált közhasznú eredmény is. 2007-ben még 10.586 e Ft veszteség keletkezett, ezzel szemben 2008-ban 5.568 e Ft nyereséggel zárta az évet az Alapítvány.

Az Alapítvány 2008. évben vagyonának jelentős részét államilag garantált kötvényekbe és diszkont kincstárjegyekbe fektette, valamint a folyószámlákon levő szabad pénzeszközöket határozott időre lekötötte. 19.932 e Ft-ot fektetett be a Budapest CsúcsMix Tőkevédett Származtatott Nyíltvégű Befektetési Alapba. Ennek

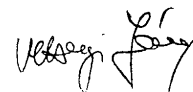
az értékpapírnak a mérlegkészítéskori piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb volt a bekerülési könyv szerinti értékénél, ezért az Alapítvány a Számviteli törvény értelmében 2.502 e Ft értékvesztést számolt.

A befektetéseket az *MKB Zrt.* és a *Raiffeisen Befektetési Zrt.* Valamint a *Budapest Bank Zrt* kezeli.

KÖLTSÉGEK, RÁFORDÍTÁSOK

A költségek és ráfordítások megoszlása:

Közhasznú tevékenység ráfordításai	2007. év	2008. év	Változás
Anyagjellegű ráfordítások	14 367	38 084	265,08%
Személyi jellegű ráfordítások	37 420	34 516	92,24%
Értékcsökkenési leírás	1 139	1 014	89,03%
Egyéb ráfordítások	588	434	73,81%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 598	4 268	267,08%
ÖSSZESEN:	55 112	78 316	142,10%



Anyagjellegű ráfordítások	Összeg
ANYAGKÖLTSÉGEK	2 165 902
Vásárolt anyagok költségei	2 128 722
Tevékenység alapanyag költségei	163 780
Üzemanyag költség	22 176
Tisztítószeres költsége	47 610
Irodaszerek, nyomtatványok költsége	1 402 639
Közüzemi anyag költség (áram,víz,gáz)	299 476
Szakkönyvek költsége	193 041
Egy éven belül elhasználódó eszközök költségei	37 180
IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI	12 448 581
<i>Igénybe vett anyag jellegű szolgáltatások</i>	<i>7 521 926</i>
Szállítás, futár, taxi	252 802
Bérelti díjak	1 960 582
Karbantartási költségek	800 454
Posta költség	227 749
Utazási és kiküldetési ktg, napidíj nélkül	2 169 300
Telefon költség vonalas	353 743
Telefon költség mobil	399 092
Internet használat költsége	176 113
Egyéb anyag jellegű szolgáltatások	1 182 091
<i>Nem anyag jellegű szolgáltatások</i>	<i>4 926 655</i>
Tagsági díjak	106 500
Tárgyi eszközök bérelti díja	206 733
Hirdetés, reklám, propaganda	1 455 758
Szakértői díjak, könyvelési, könyvvizsgálati díj	2 170 500
Egyéb szolg (akkreditáció, rendezvényszerv, stb)	987 164
EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI	900 919
Hatósági igazgatási, szolgáltatási díjak, illetékek	10 720
Elsz.bankszla -bank ktg	347 200
Lekötött banksz.-bank ktg	63 002
Értékpapír forgalomhoz kapcsolódó bank ktg	377 084
Biztosítási díj	102 913
ELADOTT (közvetített) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE	22 569 006
Oktatás közvetített szolg	4 125 100
Kutatás közvetített szolgáltatás	16 191 789
Tanácsadás, szakértés közvetített szolg	1 387 583
Fordítás közvetített szolgáltatás	790 000
Utazási költségtérítés közvet. szolg	63 300
Telefon magánhasználat továbbszámlázása	11 234

Személyi jellegű ráfordítások	2008. év
BÉRKÖLTSÉG	20 764 681
Bérköltség	20 396 583
Megbízási díj	100 000
Betegszabadság idejére fizetett díj	268 098
SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK	6 517 034
Munkavállalóknak, tagoknak fizetett személyi jellegű kifizetések	2 400 428
Gépkocsi költségtérítés	508 484
Étkeztetési ktg (adómentes)	615 000
Önkéntes nyugdíjpénztári befizetés	567 865
Napidíj ktg	164 619
Üdülési csekk	305 000
Iskolakezdési támogatás	41 400
Önk. egészségptári munkáltatói befiz	198 060
Jóléti és kulturális költségek	85 000
Nem munkavállalóknak adott juttatás	85 000
Gazdálkodót terhelő szja	136 810
Telefonadó	90 910
54% természetbeni juttatás adója	45 900
Reprezentáció	3 462 369
Adott ajándék	100 000
Bérlettérítés dolgozónak	261 075
Dolgozónak térített internet ktg	71 352
BÉRJÁRULÉKOK	7 233 660
Nyugdíjbiztosítási és egészségbiztosítási járulék	6 111 047
Egészségügyi hozzájárulás	112 888
Munkaadói járulék	622 826
START kártya járulék	20 700
T áppénz hozzájárulás	366 199

Értékcsökkenési leírás	Összeg
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	1 014 274
Terv szerinti értékcsökkenési leírás	938 899
Használatbavételkor egy összegben elszámolt értékcsökkenési leírás	75 375

Egyéb ráfordítások	Összeg
EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	433 659
Önellenőrzési pótlék	29 000
Le nem vonható áfa	369 651
Egyéb ráfordítások, kerekítések	35 008

Pénzügyi műveletek ráfordításai	Összeg
PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	4 268 217
Hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok értékesítése	2 501 659
Külföldi pénz. szóló eszk. és kötelez. árfolyamvesztése	1 766 558

A fenti tényezők hatása számszerűsítve:

Összes bevétel	83.884
Összes költség, ráfordítás	78.316
Tárgyidőszak nyeresége:	5.568

A tőke hatékonysága (eredmény/saját tőke) 2007. évben -3,3 %, 2008. évben 1,73 % ami az előző évhez képest növekedést mutat. Ennek oka, hogy az Alapítvány 2007-ben veszteséget, 2008-ban pedig már nyereséget termelt. Az Alapítvány bevételei és költségei is jelentős mértékben nőttek az előző évhez viszonyítva.

MÉRLEGTÉTELEK ÉRTÉKELÉSE

Befektetett eszközök alakulása

Tárgyi eszközök alakulása 2008-ban:

Befektetett eszközök megnevezése	BRUTTO ÉRTÉK VÁLTOZÁSA				ÉRTÉKSÖKKENÉS VÁLTOZÁSA				NETTÓ Záró
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	
11 IMMATERIÁLIS JAVAK	2 582 360	67 883	0	2 650 243	2 338 210	251 729	0	2 589 939	42 304
113 Vagyoni értékpapírok	1 092 360	67 883	0	1 160 243	866 210	251 729	0	1 117 939	42 304
114 Szellemi termékek	1 470 000	0	0	1 470 000	1 470 000	0	0	1 470 000	0
12 INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONOK	7 859 881	0	0	7 859 881	2 025 511	183 398	0	2 208 909	5 650 952
123 Épületek, építmények, halmozott értékű hányadok	7 859 881	0	0	7 859 881	2 025 511	183 398	0	2 208 909	5 650 952
13 BÚZÁKAI GÉPEK, BERENDEZÉSEK, IJARMÓVEK	0	248 125	0	248 125	0	109 765	0	109 765	138 360
131 Szervezeti célúak, szolgáltató célok gépei	0	248 125	0	248 125	0	109 765	0	109 765	138 360
14 EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK	6 361 340	113 282	0	6 474 632	5 676 848	469 362	0	6 146 230	328 402
141 Üzemi (üzemi) gépek, berendezések, felszerelések	261 400	113 282	0	374 682	154 753	44 220	0	198 973	62 427
143 Irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	6 099 940	0	0	6 099 940	5 522 095	425 142	0	5 947 237	265 975
15 Külső pénzügyi eszközök	291 791	0	0	291 791	291 791	0	0	291 791	0
151 Külső pénzügyi eszközök	291 791	0	0	291 791	291 791	0	0	291 791	0
ÖSSZESEN	17 073 382	429 300	0	17 502 682	10 332 360	1 014 274	0	11 346 634	6 158 018

A befektetett eszközök állománya jelentősen csökkent az előző évhez képest. Ennek oka, hogy a befektetett pénzügyi eszközökből az éven túli lejáratú értékpapír nem volt 2008. december 31-n.

MKB Zrt-nél befektetett értékpapírok:

MÁK					
Főkönyvi szám	Értékpapír	Lekötés ideje	Névérték	Befektetett összeg	Lejárat
374125	MÁK 2009/D	2005-04-13	7 360 000	8 004 184	2009-10-12
2009-ban esedékes			7 360 000		

Raiffeisen Bank Zrt-nél befektetett értékpapírok:

Diszkont kincstárjegy					
Főkönyvi szám	Értékpapír	Lekötés ideje	Névérték	Befektetett összege	Lejárat
374225	MÁK 2009/F	2008-03-12	46 530 000	46 597 655	2009-08-12
374226	MÁK 2009/C	2008-05-07	9 700 000	10 081 453	2009-06-24
374226	MÁK 2009/C	2008-07-09	50 710 000	50 000 161	2009-06-24
374227	MÁK 2009/E	2008-08-13	29 900 000	30 015 444	2009-04-24
	2008-ban lejáró ép.		136 840 000	136 694 713	

Budapest Bank Zrt-nél befektetett értékpapírok:

Diszkont kincstárjegy					
Főkönyvi szám	Értékpapír	Lekötés ideje	Névérték	Befektetett összege	Lejárat
374311	D090128	2008-03-06	64 030 000	59 730 706	2009-01-28
374312	D090603	2008-08-13	15 990 000	14 992 144	2009-06-03
	2008-ban lejáró ép.		80 020 000	74 722 850	

Befektetési Alap					
Főkönyvi szám	Értékpapír	Lekötés ideje	Névérték	Befektetett összege	
374911	BP CsúcsMk	2008-04-14	20 000 000	19 932 000	

Az értékpapírok záró állománya 236.969 E Ft,

- MKB Zrt. 7.966 E Ft
- Budapest Bank Zrt 92.163 E Ft
- Raiffeisen Zrt. 136.840 E Ft

Összesen: 236.969 E Ft

Követelések záró állománya:

Vevő	9.858
Adott előlegek	185
Egyéb követelések	402
Összesen:	10.445

A vevők felé december 31-n fennálló követelések a mérlegkészítés időpontjáig kiegyenlítésre kerültek.

A pénzeszközök záró állománya:

PÉNZESZKÖZÖK	62 644 274
Pénztár	49 645
Elszámolási betétszámla - Raiffeisen	9 614 225
Elszámolási betétszámla - HEFOP	3 272
Elszámolási bankszámla - Budapest Bar	645
Lekötött betét - Budapest Bank	46 927 908
Lekötött betét - Raiffeisen Bank	5 000 000
Raiffeisen EUR	46 900
Raiffeisen GBP	1 024
Raiffeisen USD	1 000 655

A deviza eszközök a december 31-n érvényes MNB árfolyammal átértékelésre kerültek. Jelentős árfolyam különbséget elszámolására a 2008. évben nem került sor.

Az **aktív időbeli elhatárolások** értéke **14.709 E Ft**, ebből 4.407 E Ft az értékpapírok időarányos hozama, 14 E Ft a bankszámlák kamata, 10.288 E Ft az árbevétel, egyéb bevételek aktív időbeli elhatárolása.

A **saját tőke** 322.078 E Ft, mely már tartalmazza a 5.568 E Ft tárgy időszaki nyereséget is.

A saját tőke növekedési mutató értéke (saját tőke / induló saját tőke) 2007-ben 154,95 %, **2008-ban 157,67 %** ami nagyon jónak mondható. A saját tőke aránya (saját tőke / összes forrás) 2007-ben 97,3 %, 2008-ban 97,3 %.

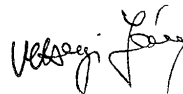
A saját vagyon alakulása azt tükrözi, hogy az Alapítvány továbbra is igen stabil alapokon áll. A gazdálkodás körülményeként és rugalmas, a piac folyamatos figyelemmel kísérésén alapul.

Rövid lejáratú kötelezettségek megoszlása:

Szállítók	345
Elszámolási bankszámla - MKB Zrt	1
Szja	411
Munkavállalói járulék	12
Munkaadói járulék	59
Egészségügyi hozzájárulás	11
Általános forgalmi adó	1 686
Magánnyugdíjpénztári kötl	79
Nyugdíjjárulék	623
Egészségbiztosítási járulék	218
Munkáltatói önszegélyező pt	56
RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZ.	3 501

A szállítókkal szembeni tartozások és kötelezettségek a mérlegkészítés időpontjáig kiegyenlítésre kerültek.

A **passzív időbeli elhatárolások** értéke **5.454 E Ft**, amely az ügyvezető 2008. évi célprémiuma 1.080 E Ft járulékaival 345 E Ft, 2.228 E Ft közvetített



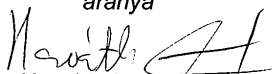
szolgáltatás, valamint telefondíjak, áram költség, könyvvizsgálói díj elhatárolt összegét tartalmazza.

VAGYONI ÉS JÖVEDELMI HELYZET ÉRTÉKELÉSE

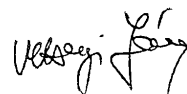
Az Alapítvány 1990. év január hó 10. napján alakult, 20.900 E Ft induló tőke/jegyzett tőkével. Az Alapítvány 2008. év december 31-i mérlegében az induló tőke/saját tőke értéke 322.078 E Ft, amelyből a tőkeváltozás/eredmény 112.242 E Ft, a tárgyévi eredmény 5.568 E Ft.

Mutató számok:

- | | | | | |
|--|-------------------------------------|---------|---------|------------------------|
| | Saját tőke | 322.078 | | |
| 1. Saját tőke aránya | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 97,3 % |
| | Összes forrás | 331.032 | | |
| | Össz.kötelezettség | 3.500 | | |
| 2. Eladósodottság mutatója | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 1,09% |
| | Saját tőke | 322.078 | | |
| 3. Saját tőke növekedésének aránya | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 157,67% |
| | saját tőke | 322.078 | | |
| | jegyzett tőke | 204.268 | | |
| 4. Likviditási mutató | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 8.858,8% |
| | forgóeszközök | 310.057 | | |
| | Kötelezettségek | 3.500 | | |
| 5. Tőkearányos eredmény | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 1,73% |
| | Közhasznú eredmény | 5.568 | | |
| | Saját tőke | 322.078 | | |
| 6. Árbevétel arányos közhasznú eredmény | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 9,53% |
| | közhasznú eredmény | 5.568 | | |
| | nettó árbev. | 58.433 | | |
| 7. Eszközök megtérülési mutatója | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 17,65% |
| | nettó árbev. | 58.433 | | |
| | eszközök összesen | 331.032 | | |
| 8. Pénzeszközök és rövid lej. kötelezettségek aránya | = | ----- | x 100 = | ----- x 100 = 3,06% |
| | likvid (le nem kötött) pénzeszközök | 10.716 | | |
| | röv.lej.köt. | 3.500 | | |


Horváth Annamária
ügyvezető

Berényiné Bosch Terézia Cecília
Számvetési rendért felelős vezető
Regisztrációs szám: 121572



2. KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA

Vérszegi János

Az Alapítvány 2008-ban költségvetési támogatást a Szociális és Munkaügyi Minisztériumtól, valamint pályázaton nyert támogatást az Országos Foglalkoztatási Közalapítványtól, a Humánerőforrás-fejlesztési Operatív Programtól, a Kis- és Középvállalkozási Célelőirányzattól és Pénzügyminisztériumtól kapott.

Támogatást nyújtó neve	Időpont	Összeg (Ft)	Felhasználás célja	Felhasználás összege	Elszámolás határideje
SZMM	2007.12.22.	3.800.000	Vállalkozónői reprezentatív kutatás és vállalkozónői konferencia	3.800.000	2008.05.31.
OFA	2008.10.06.	3.357.000	„Teremts esélyt magadnak és másoknak!” projekt	3.357.000	2008.08.31.
HEFOP	2008.11.17.	2.263.000	„Vállalkozónők válllvetve” projekt	2.263.000	2008.04.30.
NFGM KKC	2009.03.20.	5.667.000	„Növekedésmenedzsmnt családi vállalkozásoknak” projekt	5.667.000	2008.04.30.
NFGM KKC	2009.04.15.	980.000	„Pályakezdő munkanélküliek helyett tudatos vállalkozók”	980.000	2009.01.20.
PM	2008.12.18.	9.950.000	„A társadalmi, munkaerőpiaci szükségletek változásának hatása a Pénzügyminisztérium ágazatába tartozó szakképesítésekre, azok tartalmára, követelményrendszerére” című kutatás kivitelezése.	9.950.000	2009.02.28.
Összesen:		26.017.000		26.017.000	

Az SZMM 3.800.000 Ft-os támogatását az első magyarországi reprezentatív vállalkozónői kutatás kivitelezésére, valamint egy miskolci vállalkozónői konferencia megszervezésére fordítottuk. Az összeggel 2008. május 31-ig elszámoltunk.

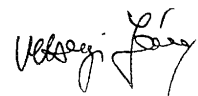
Az OFA-tól 2008-ban érkező 3.357.000 Ft támogatást a 2007-ben indult „Teremts esélyt magadnak és másoknak!” projekt részfinanszírozására kaptuk. A projektet 2008-ban lezártuk, és 2008. július 10-én elszámoltunk.

A HEFOP-tól érkező 2.263.000 Ft a 2007-ben indult „Vállalkozónők válllvetve” projektünk részfinanszírozására kaptuk. A projektet 2008. március 31-én lezártuk és 2008. április 30-án elszámoltunk.

A KKC-től az 5.667.000 Ft-ot a „Növekedésmenedzsmnt programok családi vállalkozásoknak” nevű projektünk részfinanszírozására kaptuk. A projektet 2008. december 31-én lezártuk és 2009. február 28-án elszámoltunk.

A KKC-től a 980.000 Ft-ot a „Pályakezdő munkanélküliek helyett tudatos vállalkozók” nevű projektünk részfinanszírozására kaptuk. A projekt 2010 augusztusáig tart, utófinanszírozott, az első négy hónappal (2008. szeptember – december) 2009. január 20-ig elszámoltunk.

A PM-től a 9.950.000 Ft-ot a „A társadalmi, munkaerőpiaci szükségletek változásának hatása a Pénzügyminisztérium ágazatába tartozó szakképesítésekre, azok tartalmára, követelményrendszerére” című kutatás kivitelezésére, valamint a disszemináló konferencia megszervezésére kaptuk. A projektet 2009 elején zártuk, 2009 februárjában elszámoltunk.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Viktor Szabó', located in the bottom right corner of the page.

3. A VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS

Vérszegi György

1.000 Ft-ban áfa nélkül

Kiadások

Közhasznú tevékenység ráfordításai	Előző év	Tárgyév
1. Anyagijellegű ráfordítások	14.367	38.084
2. Személyi jellegű ráfordítások	37.420	34.516
3. Értékcsökkenési leírás	1.139	1.014
4. Egyéb ráfordítások	588	434
5. Pénzügyi műveletek ráfordításai	1.598	4.268
Vállalkozói tevékenység ráfordításai	0	0
Ráfordítás összesen	55.112	78.316

Bevételek

Közhasznú tevékenység bevételei	Előző év	Tárgyév
1. Közhasznú célú működésre kapott	2.588	3.872
1.a költségvetési támogatás	2.263	3.800
1.b 1%	325	72
2. Pályázati úton elnyert támogatás	8.855	23.311
3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	11.036	31.075
4. Egyéb bevétel	22.047	25.626
Vállalkozói tevékenység bevételei	0	0
Bevétel összesen	44.526	83.884

Eredmény

Megnevezés	Előző év	Tárgy év	Változás
Saját tőke	316.510	322.078	5.568
Induló tőke	204.268	204.268	0
Tőkeváltozás	122.828	112.242	- 10.586
Lekötött tartalék	0	0	0
Értékelési tartalék			
Tárgy évi eredmény közhasznú tevékenységből	-10.586	5.568	16.154
Tárgy évi eredmény vállalkozói tevékenységből			
Mérleg szerinti eredmény	-10.586	5.568	16.154

Viktor J. Nagy

4. CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK



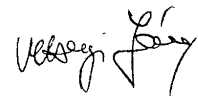
1.000 Ft-ban

Juttatás megnevezése	Előző évi összege	Tárgyévi összege	Változás
Közhasznú tevékenység keretében nyújtott			
pénzbeli juttatások összesen	250	0	-250
ebből: adóköteles			
adómentes	250	0	-250
természetbeni juttatások összesen			
ebből: adóköteles			
adómentes			
Egyéb			
Összesen:	250	0	-250
Egyéb cél szerinti, de nem közhasznú tevékenység keretében nyújtott			
pénzbeli juttatások			
nem pénzbeli juttatások			
Egyéb			
Összesen:	0	0	0

Az Alapítvány 2008-ban cél szerinti juttatást nem adott.

Handwritten signature

5. KIMUTATÁS A KAPOTT TÁMOGATÁSOKRÓL

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Viktor J. ...' with a stylized flourish at the end.

KIMUTATÁS
a 2008 évben kapott támogatás mértékéről (eFt)

1. Pénzügyminisztérium (NSZFI) (A társadalmi, munkaerőpiaci szükségletek változásának hatása a Pénzügyminisztérium ágazatába tartozó szakképesítésekre, azok tartalmára, követelményrendszerére)	9.950
2. Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium Kis- és Középvállalkozói Célelőirányzat (Növekedésmenedzsment programok családi vállalkozásoknak)	5.667
3. Tides Alapítvány Liz Claiborne Alapja (2x12 napos képzés vállalkozni készülő vagy vállalkozó nőknek)	4.563
4. Országos Foglalkoztatási Közalapítvány (Mikrovállalkozók érzékenyítése az esélyegyenlőségre, segítségük a foglalkoztatásban, növekedésben)	3.357
5. Szociális és Munkaügyi Minisztérium (Reprezentatív vállalkozónői kutatás és vállalkozónői konferencia)	3.800
6. Zalai Falvakért Egyesület (EQUAL) (hatástanulmány, esélymenedzseri kézikönyv)	3.917
7. Humánerőforrás Fejlesztési Operatív Program (komplex vállalkozónői program)	2.926
8. Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium Kis- és Középvállalkozói Célelőirányzat (Pályakezdő munkanélküliek helyett tudatos vállalkozók)	980
9. Tides Alapítvány Liz Claiborne Alapja (növekedésmenedzsment tréning vállalkozó öknek)	804
10. Bedekovich Lőrinc Népfőiskolai Társaság (HEFOP) (vállalkozói képzés nőknek)	510
11. TEMPUS Közalapítvány (Grundtvig) (Távmunka nőknek, nemzetközi tapasztalatcsere)	437
12. Család, Gyermekek, Ifjúság Egyesület (OFA) (szakértés munkanélküliekről szóló filmben)	150
13. SZJA 1%	72
Összesen:	37.133

Ullaszi György

6. A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐKNEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK

Végső

Az Alapítvány vezető tisztségviselői a korábbi évek gyakorlatának megfelelően tevékenységüket társadalmi munkában, térítés nélkül végezték. A 2008. évben a vezető tisztségviselők semmilyen juttatásban nem részesültek.

Vérszegi Péter

7. SZAKMAI BESZÁMOLÓ

Vérségi
Kovács

Beszámoló

a SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány 2008. évi tevékenységéről

2008 a vezető- és stratégiaváltás éve volt a SEED Alapítvány életében. Az új ügyvezető igazgató januárban kibővített stratégiai megbeszélést szervezett a munkatársak, a kuratórium, a felügyelő bizottság, valamint a könyvvizsgáló és a könyvelő részvételével. A megbeszélés eredményeként újragondoltuk célcsoportjainkat, és azokat a következőképpen határoztuk meg:

- Családi vállalkozások;
- Női vállalkozások (olyan vállalkozások, amelyekben a többségi tulajdon nő(k) kezében);
- Vállalkozni készülő magánszemélyek;
- Növekedni szándékozó mikrovállalkozások;
- Döntéshozók, kormányzati, önkormányzati és uniós szervek, amelyeknek nyújtott szakértői szolgáltatásaink segítik a kisvállalkozások számára kedvezőbb gazdasági és társadalmi környezet kialakítását.

Az alábbiakban részletezett tevékenységek mindegyike ezen célcsoportokat segítette, ezen célcsoportok érdekeiket szolgálta.

Tanácsadás

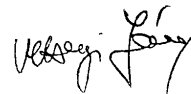
2008-ban 65 főnek adtunk **személyes tanácsot**. Valamivel kevesebbnek, mint 2007-ben (77 fő), aminek elsődleges oka az internetes tanácsadás általánossá válása.

A személyes tanácskérők egyharmada férfi, kétharmada nő volt. Kb. 50% volt a vállalkozást tervező, az induláshoz segítséget kereső magánszemély, ezen belül 5 főnek segítettünk sikeresen a Munkaügyi Központ Önfoglalkoztatóvá válást segítő kamatmentes tőkejuttatásának megpályázásában. A tanácsadásokat Sellei Anna junior projektmenedzser koordinálja, illetve nagy részben tartja. Mellette aktívan részt vesz a tanácsadói munkában Soltész Anikó és Laczkó Zsuzsa is. A tanácsadások 30%-át tartották külsős könyvelő és jogász munkatársaink.

Internetes tanácsadó fórumunkon 148 esetben adtunk tanácsot, ami háromszorosa a 2007-es értéknek. Az internetes tanácskérők kb. feléről lehet tudni – a felhasználói nevük alapján –, hogy férfiak-e vagy nők. Az ismert nemű tanácskérők közel háromnegyede nő. Jelenleg csak nehezen állapítható meg, hogy hányan kértek induláshoz, és hányan működő vállalkozáshoz segítséget, de 2009 májusától már külön fórumot nyitottunk a két célcsoportnak.

Az internetes tanácsadást Graczka Sylvia alvállalkozó koordinálja, folyamatosan konzultálva a belsős tanácsadókkal, valamint a külsős könyvelővel és jogással.

A formális személyes és internetes tanácsadáson kívül kollégáink számtalan esetben segítenek ügyfeleinknek informális módon: telefonon, a projektek (képzések, konferenciák) keretében, és a Magyar Üzletasszonyok Egyesülete rendezvényein.

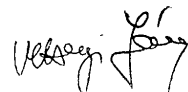


Képzés

Az akkreditált felnőttképzési intézményekre vonatkozó szabályoknak eleget téve decemberben a Képzési Szakértői Tanácsadó Testület előtt bemutattuk a 2008-ban megvalósult képzéseinket. A testület elismeréssel szövelt a képzések mennyiségéről, tartalmáról és résztvevői megítéléséről.

2008-ban megvalósult képzések:

- Ügyfélszolgálati képzés Zalaegerszegen a **Zalai Falvakért Egyesület** felkérésére, Foglalkoztatási Információs Pontok női munkatársainak, alvállalkozóként, januárban, 2x2 napban, összesen 25 főnek.
- Vállalkozásindítással kapcsolatos tréning a **HEFOP 1.3.1 „Vállalkozónők három régió, három megye határán”** projekt keretében, alvállalkozóként, egy, illetve kettő napban, Jászfényszaru és Szolnokon, januárban összesen 32 főnek.
- **„Teremts esélyt magadnak és másoknak”** címmel – workshopok Budapesten, Szegeden, Szombathelyen és Debrecenben – félnapos képzések az **OFA** által támogatott komplex projekt keretében, helyszínenként 20 fő részvételével.
- A **KFKI Rendszerintegrációs Zrt.** megbízásából kétszer kétnapos vállalkozási ismeretek tréning elbocsátás előtt álló, évtizedek óta alkalmazott karbantartóként dolgozó férfiak számára májusban és júniusban, összesen 21 főnek.
- Csapatépítő tréningek 2008 májusában és júniusában a **Pénzügyminisztérium**, valamint a **Szociális és Munkaügyi Minisztérium** munkatársainak az átszervezések következményeinek enyhítésére. Két csoport helyszíne Göd, egy csoporté Lovasberény volt, a résztvevők száma összesen 45 fő.
- Az USA-beli **Tides Alapítvány Liz Claiborne Alapjának támogatásával** tizenkét napos, hat kétnapos modulból álló vállalkozói tréning nőknek Budapesten. Összesen **36 főt** képeztünk két csoportban, május-júniusban, illetve szeptember-októberben.
- **Nyílt, saját finanszírozású, önköltséges** ügyfélszolgálati tréning mikrovállalkozóknak és alkalmazottaiknak, két napban, júniusban, Budapesten.
- A Nemzeti Fejlesztési és Közlekedési Minisztérium **Kis-és Középvállalkozói Cél-előirányzata** által támogatott **„Növekedésmenedzsment képzések a családi vállalkozások versenyképességének javítására”** című projekt keretében kétnapos tréningek családi vállalkozások résztvevőinek. 2008 őszén, összesen 98 főnek Miskolcon, Debrecenben, Szegeden, Győrben, Székesfehérváron és Pécsen.
- A Nemzeti Fejlesztési és Közlekedési Minisztérium **Kis- és Középvállalkozói Cél-előirányzata** által támogatott **„Pályakezdő munkanélküliek helyett tudatos vállalkozók”** című projekt keretében nyolcnapos vállalkozási tréningek végzős fordítóknak és tolmácsoknak Budapesten, 11 főnek.
- Az USA-beli **Tides Alapítvány Liz Claiborne Alapjának támogatásával** kétnapos növekedésmenedzsment tréning az alapítvány által támogatott korábbi csoportok résztvevőinek (14 fő).
- Kétnapos ügyfélszolgálati és stratégiai tréning civil szervezeteknek a **Nonprofit Információs és Oktató Központ** megbízásából, Székesfehérváron, 19 fő részvételével.



A fentiek összesítése alapján 2008-ban 67 tréningnapot tartottunk 315 főnek. (Ebben nincs benne a négy OFA-workshop – összesen 80 főnek –, mivel azok nem klasszikus tréningek voltak.) Képzési projektjeink az elmúlt évben a korábbi évekhez képest összetettebbek voltak, innovatív képzési elemeket (pl. helyszíni látogatások, külföldi vendégelőadó, üzleti terv írási pályázat) is tartalmaztak. Több esetben nyitó- vagy zárókonferenciával is kiegészültek. Két projekt esetében tananyagfejlesztésre is kaptunk forrást, ennek köszönhetően készült el mikrovállalkozóknak szóló esélyegyenlőségi kézikönyvünk, valamint van folyamatban a pályakezdő vállalkozóknak szóló tananyagunk szerkesztése.

A képzések résztvevői értékelése:

1. Mennyire találta a programot szükségesnek céljai eléréséhez: 95 % (2007: 94%)
2. Mennyire találta a programot hasznosnak munkájához: 96% (2007: 93%)
3. Mennyire találta a képzésre való felhívást megfelelőnek: 90% (2007: 86%)
4. Mennyire találta a kiadott írásos anyagot használhatónak: 92% (2007: 93%)
5. Mennyire találta tréninget alkalmasnak tudása gyarapításához: 95% (2007: 95%)
6. Mennyire találta a képzés szervezését kielégítőnek: 95 % (2007: 91%)
7. Tréneri teljesítmények: a tréneri teljesítmények átlagos értékelése 98%. Nincs szignifikáns különbség a külső és a belső trénerek értékelése között (külső: 98%, belső: 97%). A részletes eredményeket az alábbi táblázat tartalmazza:

Értékelési szempont	Soltész Anikó	Horváth Anna	Laczkó Zsuzsa	Sellei Anna	Husztiné Hajdú Erika (külsős)	Berényiné Bosch Cecília (külsős)
Szakmai tudása, felkészültsége	100	99	98	97	100	100
Megfelelő példákat használ	99	99	96	96	99	98
Az anyagot megfelelő ütemben adja át	98	97	97	93	99	98
Elősegíti a résztvevők közötti hasznos megbeszéléseket	100	98	96	95	97	95
Kielégítő válaszokat ad résztvevők kérdéseire	99	97	98	96	98	97
A tréner stílusa hatásos	99	98	96	92	96	93
Tréner általános megítélése	99	98	97	94	99	98

Honlapunkon valamennyi képzési programunkról fényképes beszámoló található.

Kutatás

2008-ban kiemelkedően nagyszámú – öt – kutatási projektet valósítottunk meg, ezek közül kettő olyan egyedülálló kutatás, amelyre korábban Magyarországon nem volt példa.

A **Szociális és Munkaügyi Minisztérium** adott támogatást az első magyarországi reprezentatív (1.000 fős) **vállalkozónői kutatás** megvalósítására. A kutatási eredményeket széleskörűen hasznosítottuk:

- A tanulságokat beépítettük az SZMM koordinálásával kidolgozott, 2020-ig szóló „Gender Stratégiába”, valamint az SZMM által működtetett „Nők és férfiak azonos mértékű gazdasági függetlensége” szakmai munkacsoport 2009-es munkatervébe.
- Az eredményeket részletesen prezentáltuk az SZMM által finanszírozott miskolci vállalkozónői konferencián.
- Az eredményeket felhasználtuk az SZMM által a többi minisztérium munkatársai számára szervezett gender-képzésben.
- Az eredményeket két nemzetközi konferencián is bemutattuk, Szófiában és Ulmban.
- A teljes kutatási tanulmány megtalálható a honlapunkon.

Másik egyedülálló kutatásunk 2008-ban a **Budapest Bank** által finanszírozott **reprezentatív mikrovállalkozói kutatás**, amelyet a bank abból a célból rendelt, hogy a célcsoport tulajdonságait és igényeit megismerve hatékony finanszírozási eszközöket kínáljon a mikrovállalkozásoknak. A kutatást önköltségi áron készítettük el, ezért cserébe az eredmények jelentős részét felhasználhatjuk szakmai munkánkban, publikációinkban, stratégiaalkotásunkban. Az eredmények egy része a honlapunkon is megtalálható.

Megbízást kaptunk a **Pénzügyminisztériumtól** is kutatás lebonyolítására „A társadalmi, munkaerőpiaci szükségletek változásának hatása a **Pénzügyminisztérium ágazatába tartozó szakképzésekre**, azok tartalmára, követelményrendszerére. (Utak és lehetőségek a képzések és a társadalmi szükségletek kívánatos egyensúlyának eléréséhez.)” címmel. Az eredményeket novemberben szakmai konferencia keretében disszemináltuk.

2008 tavaszán megbízást kaptunk a **Zalai Falvakért Egyesülettől** a „NŐ az esély?” elnevezésű **EQUAL** forrásból megvalósított projektjük **hatástanulmányának** elkészítésére.

2008 őszén megbízást kaptunk a **Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztériumtól** kutatás készítésére „**Helyzetkép a vállalkozói ismeretek oktatásáról** és a vállalkozói tudás fejlesztése területén bekövetkezett változásokról – a továbbfejlesztés lehetőségei és befolyásoló tényezői” címmel. A tanulmány a honlapunkon megtalálható, annak szakmai vitájára 2009 májusában kerül sor.

Szakmai rendezvények szervezése

2008-ban a SEED által rendezett szakmai konferenciák száma is minden korábbinál nagyobb volt. Összesen hat konferenciát szerveztünk, részben a képzéseknél vagy a kutatásoknál már említett komplex projektek részeként.

- „**Tanulás, tudás innováció – vállalkozónői utak a 21. század elején**” – A 2007-ben indult HEFOP 1.3.1 „Vállalkozónők Vállvetve” című projektünk záró rendezvénye márciusban 100 fő részvételével.
- „**Teremts esélyt magadnak és másoknak!**” – az ugyancsak 2007-ben indult OFA-projektünk zárórendezvénye júniusban 90 fő részvételével.
- Nyitó- és zárókonferencia „**Növekedésmenedzsment képzések a családi vállalkozások versenyképességének javítására**” című projektünkhöz szeptemberben és decemberben, összesen 175 résztvevővel. A nyitó konferencián előadott régi szakértő partnerünk, Chris Swaffin Smith, az Anglia Politechnic University nyugalmazott professzora és Panikkos Poutzpouris, a Ciprusi Nemzetközi Menedzserképző Intézet „Family Buiseness Academy” vezetője. A zárókonferenciára meghívtuk Petar Mandjukovot, az FBN-Bulgária (Family Business Network) vezetőjét. Bár utazását az utolsó pillanatban betegség miatt le kellett mondania, előadását elküldte, és a kapcsolatot azóta is tartjuk.)
- A Pénzügyminisztérium megbízásából szervezett „**A társadalmi, munkaerőpiaci szükségletek változásának hatása a PM ágazatába tartozó szakképesítésekre, azok tartalmára, követelményrendszerére**” című kutatás zárókonferenciája novemberben zajlott 108 fő részvételével.
- A **Global Entrepreneurship Week** keretében egész napos rendezvényt tartottunk „Sikeres nő – konferencia vállalkozónőknek, vállalkozás iránt érdeklődő fiataloknak” 68 fő részvételével.

Honlapunkon valamennyi rendezvényről fényképes beszámoló található.

Szakértés

Alapítványunk 2008-ban is tagja volt a **Magyar Innovációs Szövetségnek**, valamint a **Vállalkozói Inkubátorok Szövetségének**, és beléptünk az **Akkreditált Felnőttképzési Intézmények Egyesületébe**, valamint a **Magyar Távmunka Szövetségbe** is. Munkatársaink részt vesznek a Szociális és Munkaügyi Minisztérium által működtetett, a férfiak és nők társadalmi egyenlőségének különböző területein dolgozó szakmai munkacsoportokban. Horváth Anna a „**Munka és magánélet összeegyeztetése**” munkacsoportban dolgozik, Soltész Anikó pedig a „**Férfiak és nők azonos mértékű gazdasági függetlensége**” munkacsoport Vállalkozónői alcsoportjában. Horváth Anna részt vett a Családbarát munkahely díj megújításában, Soltész Anikó pedig a munkacsoportja által Miskolcon rendezett vállalkozónői konferencia szakmai programjának kidolgozásában (és elő is adott a konferencián).

2008-ban Laczkó Zsuzsa képviselte az alapítványt az ugyancsak az SZMM által működtetett **Férfiak és Nők Társadalmi Egyenlősége Tanácsban**.

Horváth Anna tagja volt a **GOP 2.1.1/C** („Komplex vállalati technológiafejlesztés a hátrányos helyzetű kistérségekben”) és **GOP 2.1.2/C** („Komplex beruházások támogatása a komplex programmal segített leghátrányosabb helyzetű kistérségekben”) pályázatok **Bíráló Bizottságának**.

A Budapesti Corvinus Egyetem Szociológia és Társadalompolitika Intézete felkérésére szakmai programot szerveztünk a **Bostoni Simmons Collage** hallgatóinak, akik a magyarországi mikrovállalkozónők helyzetével, problémáival szerettek volna megismerkedni.

2008 tavaszán az EQUAL hatástanulmány eredményeinek felhasználásával **kézikönyvet** írtunk a „NŐ az ESÉLY!” projekt keretében kiképzett **esélymenedzserek számára**.

A 2007-es siker után 2008-ban is meghirdettük a **Családi Vállalkozás Esettanulmány-pályázatot**, amelyre ezúttal is számos értékes pályamunka érkezett. Az ünnepélyes díjkiosztóra a KKC-forrásból finanszírozott konferencián került sor, a projekt egyéb költségeit alapítványunk, szponzoraink, és önkéntes bírálóink finanszírozták.

Képzőként részt vettünk az SZMM által a többi **minisztérium munkatársai számára szervezett társadalmi nemek esélyegyenlősége képzésen**.

2008 tavaszán két **külföldi állami delegáció** is bennünket kért fel, hogy szervezzünk számukra a magyarországi kisvállalkozás-fejlesztésben érdekelt intézmények megismerésén alapuló szakmai programot. A szír és az ukrán állami delegációt többek között a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztériumba, a MAG Zrt.-be, az NKTH-ba és az ITDH-ba vittük el.

Egy nemzetközi konzorcium tagjaként **Grundtvig** pályázatot nyertünk az Urbinoi Egyetemen és az Angol Távmunka Szövetséggel közösen **„Telework for Women (Távmunka nőknek)”** címmel. A projekt célja tapasztalatcsere és legjobb gyakorlatok összegyűjtése a következő területeken:

- Nők munkaerőpiaci helyzetének erősítése, ebben a távmunka szerepe;
- Mikro- és kisvállalkozások képzése a távmunka hatékony bevezetésével kapcsolatban;
- A távmunka sikertényezőinek, tanulási szükségleteinek meghatározása.

A projekt 2008 szeptemberében indult, és 2010 nyarán ér véget.

2008 őszén a „Teremts esélyt magadnak és másoknak!” projekt, valamint a vállalkozónői kutatás eredményeinek felhasználásával, a Magyar Üzletasszonyok Egyesülete véleményét is meghallgatva átfogó **javaslatcsomagot** dolgoztunk ki **„A mikro-vállalkozásokban rejlő gazdasági és foglalkoztatási potenciál kihasználására”** címmel. A javaslatcsomagot személyesen prezentáltuk a Szociális és Munkaügyi Minisztériumban, és eljuttattuk a miniszterelnöknek, a pénzügyminiszternek és a gazdasági miniszternek.

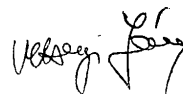
Az alapítvány munkatársai 7 belföldi és két külföldi (bulgár, illetve német) **szakmai konferencián** tartottak előadást.

Szervezeti életünk

Decemberben **ISO-rendszerünk** sikeresen túlesett a szokásos éves periodikus felülvizsgálaton, amelyen az auditor mindent rendben talált.

Sikeresen megújítottuk két tananyagunk (vállalkozói ismeretek és távmunka) akkreditációját. Elkészült a növekedésmenedzsment tananyag **akkreditációjának** dokumentációja. Az akkreditáció költségeire szeretnénk pályázati forrást igénybe venni, jelenleg pályázatunk elbírálására várunk.

A SEED csapatához 2007 májusában csatlakozott **Sellei Anna** 2008 nyarára az alapítvány teljes működését megismerte, ide érve a minőségirányítással kapcsolatos feladatokat is. Ennek elismeréseképpen augusztusban junior projektmenedzser kinevezést kapott, és projektmenedzsere lett a SEED egyik nagy projektjének, a „Pályakezdő munkanélküliek helyett tudatos vállalkozók” elnevezésű KKC-projektnek.



Szeptemberben **Graczka Sylvia** munkaviszonya megszüntetését kérte, ám alvállalkozóként továbbra is számíthatunk rá a web-oldalunk karbantartásával kapcsolatos és kommunikációs feladatokban.

Novemberben új munkatárssal bővült a csapat **Földesi Eszter** projektasszisztens személyében.

2008-ben új szakemberrel erősödött tréner alvállalkozói stábunk **Husztiné Hajdú Erika** pszichológus tréner személyében. **Sőregi Viktória** korábbi tréningrésztvevőnk pedig asszisztensként debütált az őszi 12 napos vállalkozói tréningünkön, azzal a céllal, hogy a következő évtől önállóan tart vállalkozói tréningeket.

Ugyancsak tréningrésztvevőként ismertük meg **Soós Viktória** gender-szakértőt, aki az év végén részt vett néhány szakértői projektben, 2009-ben pedig intenzívebben is bekapcsolódott az alapítvány munkájába.

Az alapítvány régi munkatársai, **Soltész Anikó**, **Laczkó Zsuzsa** és **Forrai Sándorné** töretlen lelkesedéssel, elhivatottsággal, maximális szakmai színvonalon dolgoztak 2008-ban is.

Alapítványunk munkáját a tavalyi évben először önkéntesek is segítették. **Pauló Edit** hónapokon keresztül dolgozott több száz szakkönyvünk számítógépes katalógizálásán és rendszerezésén, **Bálint Csilla** és **Soós Viktória** pedig konferenciáink előkészítésében és helyszíni teendőinek ellátásában vettek részt.

Mivel a számunkra korábban rendszergazdai szolgáltatást nyújtó Hungary.Network.Zrt. ősszel felmondta a szerződést, új rendszergazdát kellett keresni, akit meg is találtunk **Rózsa Gergő** személyében.

A stáb 2008 decemberében **tanulmányi kirándulásra** ment a burgenlandi Hotel Krutzlerbe, amellyel évek óta együttműködünk. (Többek között családi vállalkozás esettanulmány-pályázatunkon biztosították korábban a fődíjat). A másfél napos – külsős tréner által vezetett – stratégiatervezési tréning mellett megismertük egy jellegzetes osztrák családi vállalkozás történetét, helyzetét, működését, sikereit és problémáit.

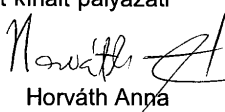
Alapítványunk intenzíven jelen volt a **médiában** 2008-ban is. 20 fontosabb megjelenésünk volt elektronikus, nyomtatott és on-line médiumokban. Megjelentünk többek között a Világgazdaságban, a Haszon Magazinban és a hvg.hu-n.

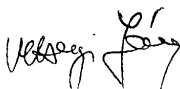
Pénzügyi eredmények

A fentiekben felsorolt nagyszámú projekt két veszteséges év után **pénzügyi eredményt is hozott** – bár messze nem annyit, amennyit a végzett munka és a szakmai színvonal indokolna. Az alapítvány közel 84 millió Ft-os árbevétel mellett 5,5 millió Ft-os eredményt ért el.

Az alapítvány működése továbbra sem lenne fenntartható a vagyon hozamai nélkül, mivel fő tevékenységeink – a tanácsadás és a pályázati forrásokból megvalósított projektek – veszteségesek. A civil szférában ennek ellenére kedvezőnek tekinthető a helyzetünk, mivel az alapítvány vagyona révén tudunk élni a sok szervezet számára teljesíthetetlen feltételek – utófinanszírozás, jelentős önrész – mellett kínált pályázati forrásokkal is.

Budapest, 2009. május 1.


Horváth Anna
ügyvezető igazgató



FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V. em. 15.) Alapítóinak:

Elvégeztem a SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (továbbiakban: Alapítvány) mellékelt 2008. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely közhasznú egyszerűsített éves beszámoló a 2008. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből - melyben az eszközök és források egyező végösszege 331.033 eFt, a tárgyévi mérleg szerinti eredmény alaptevékenységből 5.568 eFt (nyereség)-, az ezen időpontra végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

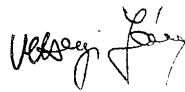
A vezetés felelőssége a közhasznú egyszerűsített éves beszámolóért

A közhasznú egyszerűsített éves beszámolóban a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes közhasznú egyszerűsített éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését és fenntartását, megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

A könyvvizsgáló felelőssége

A könyvvizsgáló felelőssége a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján. Az Alapítvány 2007. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolójáról 2008. április 12-én kelt könyvvizsgálói jelentésemben korlátozás nélküli véleményt adtam ki. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardok és a Magyarországon a könyvvizsgálatra érvényes törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottam végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljek bizonyos etikai követelményeknek, valamint, hogy a könyvvizsgálat tervezése és elvégzése révén elegendő és megfelelő bizonyosságot szerezzek arról, hogy a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

Az elvégzett könyvvizsgálat magában foglalta olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni a közhasznú egyszerűsített éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek. A közhasznú egyszerűsített éves beszámolóhoz kapcsolódóan a könyvvizsgáló kockázatelemzésének nem célja, hogy az Alapítvány belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon.

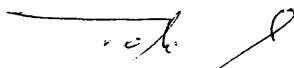


A könyvvizsgálat magában foglalta továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését is. Meggyőződésem, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói záradék megadásához.

Záradék (vélemény)

A könyvvizsgálat során a SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes nemzeti könyvvizsgálati standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltam, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztem arról, hogy a közhasznú egyszerűsített éves beszámolót a számviteli törvényben foglaltak és az általános számviteli elvek szerint állították össze. Véleményem szerint a 2008. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámoló a SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány 2008. december 31-én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad.

Budapest, 2009-04-23


Tolnai István
kamarai tag könyvvizsgáló
1048 Budapest, Székpatak u. 24. II. em. 8.
kamarai tagsági szám: 002532

2
