



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

A SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

2007. évi

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉSE

amelyet az Alapítvány Kuratóriuma a 2008. május 20-i
kuratóriumi ülésen elfogadott:

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text 'KISVÁLLALKOZÁS-FEJLESZTÉSI ALAPÍTVÁNY' around the perimeter and 'SEED' in the center. The signature is written in a cursive style.

Felnőttképzési nyilvántartási szám: 01-0147-04
FAT intézményi akkreditációs lajstromszám: AL-0378
MSZ EN ISO 9001:2001



Tartalomjegyzék:

- 1. Számviteli beszámoló**
- 2. Költségvetési támogatás felhasználása**
- 3. Vagyon felhasználással kapcsolatos kimutatás**
- 4. Cél szerinti juttatások**
- 5. Kimutatás a kapott támogatásokról**
- 6. A vezető tisztségviselőknek nyújtott támogatások mértéke**
- 7. Szakmai beszámoló**

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a personal name.



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

1. SZÁMVITELI BESZÁMOLÓ

Handwritten signature

1	9	0	1	4	8	1	2	9	1	9	9	3	3	1	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statisztikai számjel vagy adószám

Az egyéb szervezet megnevezése: **Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (SEED)**

Az egyéb szervezet címe: **1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.**

**KETTŐS KÖNYVVITELT VEZETŐ EGYÉB SZERVEZETEK KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT
ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK MÉRLEGE**

2	0	0	7.
---	---	---	----

ÉV

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
1.	A. Befektetett eszközök (2-5.sorok)	60 909	0	14 511
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK	511		226
3.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	7 150		6 817
4.	III. BEFEKTETETT PÜNZÜGYI ESZKÖZÖK	53 248		7 468
5.	IV. BEFEKTETETT ESZK. ÉRTÉKHELYESB.			
6.	Forgóeszközök (7-10. sorok)	263 106	0	304 092
7.	I. KÉSZLETEK			
8.	II. KÖVETELÉSEK	26 340		3 661
9.	III. ÉRTÉKPAPÍROK	222 890		271 746
10.	IV. PÉNZESZKÖZÖK	13 876		28 685
11.	C. Aktív időbeli elhatárolások	8 537		6 761
12.	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1+6+11sor)	332 552	0	325 364
13.	D. Saját tőke (14.-19. sorok)	327 096	0	316 510
14.	I. INDULÓ TŐKE / JEGYZETT TŐKE	204 268		204 268
15.	II. TŐKEVÁLTOZÁS / EREDMÉNY	127 826		122 828
16.	III. LEKÖTÖTT TARTALÉK	146		0
17.	IV. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			
18.	V. TÁRGYÉVI EREDMÉNY ALAPTEV.-BŐL (KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGBŐL)	-5 144		-10 586
19.	VI.TÁRGYÉVI EREDMÉNY VÁLL.-I TEV.-BŐL			
20.	E. Céltartalékok			
21.	F. Kötelezettségek (22.-23. sorok)	3 280	0	3 073
22.	I. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
23.	II. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	3 280		3 073
24.	G. Passzív időbeli elhatárolások	2 176		5 781
25.	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (13.-20.+21.+24. sor)	332 552	0	325 364

Keltezés: **Budapest, 2008. április 21.**

P.H.

Az egyéb szervezet vezetője
(képviselője)



Handwritten signature

1	9	0	1	4	8	1	2	9	1	9	9	3	3	1	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statistikai számjel vagy adószám

Az egyéb szervezet megnevezése: **Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (SEED)**

Az egyéb szervezet címe: **1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.**

**KETTŐS KÖNYVVITELT VEZETŐ EGYÉB SZERVEZETEK KÖZHASZNÚ
EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK EREDMÉNYKIMUTATÁSA**

2 0 0 7. ÉV

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
1.	A. Összes közhasznú tevékenység bevétele (1.+2.+3.+4.+5.)	60 622	0	44 526
2.	1. Közhasznú célú működésre kapott támogatás	254		2 588
3.	a) alapítótól			
4.	b) központi költségvetéstől			2 263
5.	c) helyi önkormányzattól			
6.	d) egyéb, ebből 1%: 325 E Ft	254		325
7.	2. Pályázati úton elnyert támogatás	24 156		8 855
8.	3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	14 468		11 036
9.	4. Tagdíjból származó bevétel			
10.	5. Egyéb bevétel	21 744		22 047
11.	B. Vállalkozási tevékenység bevétel			
12.	C. Összes bevétel (A.+B.)	60 622	0	44 526
13.	D. Közhasznú tevékenység ráfordításai (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	65 766	0	55 112
14.	1. Anyagjellegű ráfordítások	23 912		14 367
15.	2. Személyi jellegű ráfordítások	34 455		37 420
16.	3. Értécsökkenési leírás	2 426		1 139
17.	4. Egyéb ráfordítások	999		588
18.	5. Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 974		1 598
19.	6. Rendkívüli ráfordítások			
20.	E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	0	0	0
21.	1. Anyagjellegű ráfordítások			
22.	2. Személyi jellegű ráfordítások			
23.	3. Értécsökkenési leírás			
24.	4. Egyéb ráfordítások			
25.	5. Pénzügyi műveletek ráfordításai			
26.	6. Rendkívüli ráfordítások			

1	9	0	1	4	8	1	2	9	1	9	9	3	3	1	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statistikai számjel vagy adószám

Az egyéb szervezet megnevezése: **Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (SEED)**

Az egyéb szervezet címe: **1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.**

**KETTŐS KÖNYVVITELT VEZETŐ EGYÉB SZERVEZETEK KÖZHASZNÚ
EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK EREDMÉNYKIMUTATÁSA**

2 0 0 7. év

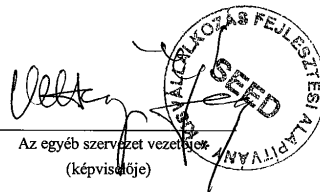
adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
27.	F. Összes ráfordítás (D.+E.)	65 766	0	55 112
28.	G. Adózás előtti eredmény (B.-E.)			
29.	H. Adófizetési kötelezettség			
30.	I. Tárgyévi vállalkozási eredmény (G.-H.)			
31.	J. Tárgyévi közhasznú eredmény (A.-D.)	-5 144	0	-10 586

TÁJÉKOZTATÓ ADATOK

32.	A. Személyi jellegű ráfordítások		37 420
33.	1. Bérköltség		24 144
34.	ebből: - megbízási díjak		600
35.	- tiszteletdíjak		
36.	2. Személyi jellegű egyéb kifizetések		5 404
37.	3. Bérjárulékok		7 872
38.	B. A szervezet által nyújtott támogatások		250
39.	ebből: A Korm.rend. 16. § (5) bekezdése szerint kötelezettségként elszámolt és továbbutalt, illetve átadott támogatás		

Keltezés: **Budapest, 2008. április 21.**


Az egyéb szervezet vezetője
(képviselője)

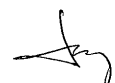
P.H.

KISVÁLLALKOZÁS-FEJLESZTÉSI ALAPÍTVÁNY (S E E D)

Kiegészítő melléklet

2007. december 31-i közhasznú egyszerűsített éves beszámolóhoz

Budapest, 2008. április 21.



ÁLTALÁNOS ÖSSZEFOGLALÁS

A kiegészítő melléklet a **SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány** 2007. év január 01-től 2007. december 31. napig terjedő üzleti évről készült.

Jogszabályi háttérként a beszámoló összeállításában a többször módosított 2000. évi C. számú törvény a számvitelről, valamint a számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek gazdálkodásáról szóló kormányrendelet szolgált.

Alakulás: 1990. január 10.
Székhely: 1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.
Adószám: 19014812-2-41
Statisztikai számjel: 19014812-9199-331-01
Könyvvizetés: kettős
Mérlegkészítés időpontja: 2008. március 31.
Ügyvezető: Dr. Soltész Anikó 2007.12.31-ig

Dr. Soltész Anikó nyugdíjazása miatt az ügyvezetői tisztséget 2008. január 1-jétől Horváth Annamária látja el.

A beszámolási kötelezettség és a könyvvizetés

Az Alapítvány könyvvizetését a korábban kötött megbízási szerződésben foglaltakkal összhangban az Optiprofit Könyvelő Tanácsadó és Szolgáltató végezte. Könyvelésért felelős vezető neve Berényiné Bosch Terézia Cecília, regisztrációs száma: 121572.

Az Alapítvány a számviteli törvény irányelveit figyelembe véve alakította ki számviteli politikáját. A számviteli törvény kritériumai alapján az alapítvány kettős könyvvitelt vezet és közhasznú egyszerűsített éves beszámolót készít, mely tartalmazza a mérleget és az eredménykimutatást.

Az eredmény minél pontosabb meghatározása, valamint a rugalmas gazdálkodás feltételeinek biztosítása érdekében a mérleg fordulónapja és a mérlegkészítés napja közötti tárgyévét érintő események figyelembevételre kerültek, ugyanakkor az eredmények ismeretében a következő évi gazdálkodásra az alapítvány pontosabban felkészülhet, a változó piaci hatásokra, tendenciákra gyorsabban reagálhat.

Az Alapítvány által alkalmazott főbb értékelési eljárások amortizációs politika:

Az immateriális javak esetében az értékelés alapja a beszerzési költség. Az immateriális javak terv szerinti értékcsökkenését az Alapítvány a várható használati idő függvényében számolja ki, figyelembe véve a számviteli törvény vonatkozó előírásait. A vagyoni értékű jogok terv szerinti leírása 6 év alatt történik meg.

Tárgyi eszközök esetében az értékelés alapja a beszerzési költség.

A 100.000 forint egyedi beszerzési érték alatti tárgyi eszközök esetében azok használatba vételekor egy összegben kerül sor az értékcsökkenés elszámolására.

Az értékcsökkenések elszámolására évente egy alkalommal a zárlati teendők során került sor. Mértéke a mindenkor hatályos társasági adótörvény előírásaival egyező.

A 0-ra leírt eszközöket az Alapítvány kivezeti az 1. számlaosztályból és a 0-as számlaosztályban veszi nyilvántartásba.

A terven felüli leírást kiváltó okokat az Alapítvány egyedileg minősíti. A vizsgált időszakban terven felüli értékcsökkenés elszámolására nem volt szükség. Az értékhelyesbítés intézményével az Alapítvány a vizsgált időszakban nem élt. Erre az ingatlan esetében lehetőség lenne, de a vagyonértékelési költség megtakarítása érdekében erre nem került sor.

EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMZÉSE

BEVÉTELEK

Az alapítvány (ár)bevételeinek megoszlása: (E Ft-ban)

	2006. év	2007. év	Változás
KÖZHASZÚ CÉLÚ MŰKÖDÉSRE KAPOTT TÁMOGATÁS	254	2 588	1018,90%
Szociális és Műgyi Minisztériumtól kapott támogatás		2 263	
Szja 1 %	204	325	
Magánszemélytől kapott támogatás	50		
PÁLYÁZATI ÚTON ELNYERT TÁMOGATÁS	24 156	8 855	36,66%
Országos Foglalkoztatási Közalapítvány		1 140	
HEFOP		1 334	
Leonardo projekt Autonomia di Trento		1 816	
MEXX 2007		4 565	
KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTEL	14 468	11 036	76,28%
GFA Consulting Group		785	
Tanácsadás	233	859	
Szakértői tevékenység	630	2 683	
Tanfolyami díjak, felnőttoktatás	894	5 502	
Konferencia szervezés		1 012	
Más szervezettől kapott költségtérítés		195	
Egyéb nem pályázati úton elnyert támogatás	12 696		
Egyéb	15		
EGYÉB BEVÉTEL	21 744	22 047	101,39%
Értékpapírok hozama	21 418	21 373	
Tartós bankbetét kamata		64	
Elszámolási betét kamata	237	276	
Deviza árfolyamnyereség	89	283	
Telefon magánhasználat megtérítés		46	
Kerekítések		5	
BEVÉTELEK ÖSSZESEN:	60 622	44 526	73,45%

Bankkamatok

	2006. év	2007. év
Folyószámla	156	276
Tartós bankbetét kamata	81	64
Összesen:	237	340

Értékpapírhozamok

	2006. év	2007. év
MKB Zrt összesen	11.311	13.187
Ebből MÁK kamat		7.652
Diszkont kjegy		5.535
Raiffesen Bank Zrt összesen	10.107	8.051
Ebből MÁK kamat		1.856
Diszkont kjegy		6.195
Összesen:	21.418	21.238

Árfolyam nyereség

	2006. év	2007. év
Árfolyam nyereség értékpapí	89	134
Árfolyam nyereség deviza		283
Összesen:	89	417

	2006. év	2007. év
Összes bevétel:	60.622	44.526

Megoszlás az egyes bevételtípusok szerint:

saját bevétel	3,3 %	25,6 %
támogatások	60,9 %	25,0 %
bankkamatok	0,5 %	0,7 %
értékpapírhozamok	35,3 %	48,7 %

Az Alapítvány bevétele 44.526 e Ft volt, amely 26,55 %-kal alacsonyabb az előző évhez képest. Ennek oka a támogatások (elnyert pályázatok) nagy mértékű csökkenése. Az eredmény annak ellenére csökkent, hogy növekedett a saját bevételek összege, szakértői tevékenység, felnőttoktatási tevékenység, tanfolyamok szervezése következtében.

Az Alapítvány 2007. évben is vagyonát államilag garantált kötvényekbe és diszkont kincstárjegyekbe fektette. A befektetéseket az *MKB Zrt.* és a *Raiffeisen Befektetési Zrt.* kezeli.

KÖLTSÉGEK, RÁFORDÍTÁSOK**A költségek és ráfordítások megoszlása:**

Közhasznú tevékenység ráfordításai	2006. év	2007. év	Változás
Anyagjellegű ráfordítások	23 912	14 367	60,08%
Személyi jellegű ráfordítások	34 455	37 420	108,61%
Értékcsökkenési leírás	2 426	1 139	46,95%
Egyéb ráfordítások	999	588	58,86%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 974	1 598	40,21%
ÖSSZESEN:	65 766	55 112	83,80%

Anyagjellegű ráfordítások	Összeg
ANYAGKÖLTSÉGEK	965 090
Vásárolt anyagok költségei	929 815
Tevékenység alapanyag költségei	129 086
Tisztítószeres költsége	58 875
Irodaszerek, nyomtatványok költsége	304 424
Közüzemi anyag költség (áram,víz,gáz)	340 923
Szakkönyvek költsége	96 507
Egy éven belül elhasználódó eszközök költségei	35 275
IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI	10 354 726
Igénybe vett anyag jellegű szolgáltatások	5 480 125
Szállítás, futár, taxi	88 627
Bérleti díjak	346 000
Karbantartási költségek	1 263 427
Posta költség	104 405
Hírlap előfizetés	95 257
Utazási és kiküldetési ktg, napidíj nélkül	2 594 750
Telefon költségek	955 058
Telefon költség vonalas	728 757
Telefon költség mobil	99 600
Internet használat költsége	126 701
Egyéb anyag jellegű szolgáltatások	32 601
Nem anyag jellegű szolgáltatások	4 874 601
Tagsági díjak	357 644
Tárgyi eszközök bérleti díja	191 000
Hírdetés, reklám, propaganda	582 425
Továbbképzés, oktatás	174 400
Szakértői díjak, könyvelési, könyvvizsgálati díj	2 220 800
Üzletviteli tanácsadás	797 100
Egyéb szolg (akkreditáció, rendezvényszerv, stb)	551 232
EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI	802 572
Hatósági igazgatási, szolgáltatási díjak, illetékek	57 988
Bank költség	639 460
Biztosítási díj	105 124
ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTÁSOK ÉRTÉKE	2 244 414
Oktatás közvetített szolg	2 174 364
Telefon magánhasználat továbbszámlázása	70 050

Személyi jellegű ráfordítások	2007. év
BÉRKÖLTSÉG	24 144 207
Bérköltség	23 544 207
Megbízási díj	600 000
SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK	5 403 725
Munkavállalóknak fizetett szem. jell. kifizetések	3 122 586
Gépkocsi költségtérítés	992 252
Étkeztetési ktg (adómentes)	568 480
Önkéntes nyugdíjpénztári befizetés	1 375 200
Napidíj ktg	56 654
Üdülési csekk	90 000
Iskolakezdési támogatás	40 000
Jóléti és kulturális költségek	61 800
Gazdálkodót terhelő szja	48 892
Telefonadó	48 892
Reprezentáció	2 054 570
Adott ajándék	6 932
Bérletterítés dolgozónak	108 945
BÉRJÁRULÉKOK	7 872 113
Nyugdíjbiztosítási és egészségbiztosítási járulék	6 896 733
Egészségügyi hozzájárulás	148 571
Munkaadói járulék	694 584
START kártya járulék	132 225

Értékcsökkenési leírás	Összeg
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	1 138 635
Terv szerinti értékcsökkenési leírás	917 498
Használatbavételkor egy összegben elszámolt écs leírás	221 137

Egyéb ráfordítások	Összeg
EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	588 325
Önellenőrzési pótlék	1 000
Magánszemélynek adott adomány	250 000
Le nem vonható áfa	332 040

Pénzügyi műveletek ráfordításai	Összeg
PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	1 597 625
Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztesége	1 188 738
Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	2 582
Külföldi pénz szoló eszk. és kötelez. árfolyamvesztesége	406 305

A fenti tényezők hatása számszerűsítve:

Összes bevétel	44.526
Összes költség, ráfordítás	55.112
Tárgyidőszak vesztesége:	-10.586

A tőke hatékonysága (eredmény/saját tőke) -3,3 %, ami az előző évhez képest további csökkenést mutat. Ennek oka, hogy az eredmény is csökkent. Az Alapítvány bevételei és költségei jelentős mértékben csökkentek az előző évhez viszonyítva. A bevételcsökkenés oka egyértelműen a támogatások csökkenése.

MÉRLEGTÉTELEK ÉRTÉKELÉSE**Befektetett eszközök alakulása****Tárgyi eszközök alakulása 2007-ben:**

	Bruttó			Értékcsökkenés			Nettó
	Nyitó	Növekedés	Záró	Nyitó	Növekedés	Záró	Záró
IMMATERIÁLIS JAVAK	2 473	90	2 563	1 961	375	2 336	227
Vagyonil értékű jogok	1 003	90	1 093	637	229	866	227
Szellemi termékek	1 470	-	1 470	1 324	146	1 470	-
INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI	7 860	-	7 860	1 895	131	2 026	5 834
Épületek, épületrészek, tulajdoni hányadok	7 860	-	7 860	1 895	131	2 026	5 834
EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK,	6 291	71	6 362	5 107	572	5 679	683
Üzemi (üzleti) gépek, berendezések, felszer	261	-	261	123	32	155	106
Irodai, igazgatási berendezések és felszere	6 029	71	6 100	4 983	541	5 524	576
Kis értékű tárgyi eszközök	277	15	292	277	15	292	-
Kisértékű tárgyi eszközök	277	15	292	277	15	292	-
Beruházásokra adott előlegek							300
ÖSSZESEN	16 900	221	17 075	9 239	1 139	10 332	7 043

A befektetett eszközök állománya jelentősen csökkent az előző évhez képest. Ennek oka, hogy a befektetett pénzügyi eszközökből az éven túli lejáratú értékpapírok aránya csökkent. .

MKB Zrt-nél befektetett értékpapírok:

Diszkont kincstárjegy					
Főkví szám	Értékpapír	Beszerezés kelte	Névérték	Bekerülési érték	Lejárat
3741113	D080116	2007-08-29	23 330 000	22 685 975	2008-01-16
	D080116	2007-09-26	19 060 000	18 635 610	2008-01-16
	D080116	2007-10-03	6 250 000	6 119 700	2008-01-16
	D080116	2007-10-12	12 240 000	12 009 423	2008-01-16
	D080116	2007-11-21	2 590 000	2 561 116	2008-01-16
	D080116	2007-11-21	10 560 000	10 442 235	2008-01-16
3741113 ÖSSZ:			74 030 000	72 454 059	
374114	D080227	2007-12-19	5 070 000	4 999 040	2008-02-27
2007.12.31 MKB Dkjegy állomány:			79 100 000	77 453 099	
MÁK					
1811	MÁK 2009/D	2005-04-13	7 360 000	8 004 184	2009-10-12
Éven túli lejáratú:			7 360 000		
374123	MÁK 2008/E	2005-10-12	37 970 000	38 528 530	2008-08-12
374123	MÁK 2008/E	2007-01-17	4 950 000	4 994 708	2008-08-12
374123 ÖSSZ			42 920 000	43 523 238	
374124	MÁK 2008/D	2005-04-13	7 810 000	8 003 446	2008-04-24
374124	MÁK 2008/D	2007-06-12	34 650 000	34 956 445	2008-04-24
374124 ÖSSZ			42 460 000	42 959 891	
2008-ban esedékes			85 380 000		

Raiffeisen Bank Zrt-nél befektetett értékpapírok:

Diszkont kincstárjegy					
Főkönyvi szám	Értékpapír	Lekötés ideje	Névérték	Befektetett összege	Lejárat
3742115	D080213	2007-09-12	4 290 000	4 158 366	2008-02-13
3742115	D080213	2007-08-01	5 190 000	4 998 152	2008-02-13
3742116	D080409	2007-09-26	52 240 000	50 295 784	2008-04-09
3742117	D080312	2007-10-12	13 320 000	12 932 321	2008-03-12
374219	D080116	2007-04-12	21 140 000	20 000 702	2008-01-16
3742117	D080312	2007-10-24	12 390 000	12 066 225	2008-03-12
2008-ban lejáró ép.			108 570 000	104 451 550	
MÁK					
Főkönyvi szám	Értékpapír	Lekötés ideje	Névérték	Befektetett összege	Lejárat
374224	MÁK 2008/D	2007-12-19	4 460 000	4 666 311	2008-04-24
2008-ban esedékes MÁK			4 460 000	4 666 311	

A befektetett pénzügyi eszközök (7.468 E Ft) megoszlása:

Prodev Rt. (Román alapítvány)	108 E Ft
MKB Rt. Értékpapír	7.360 E Ft

Követelések záró állománya:

Vevő	3 610
Adott előlegek	44
Munkavállalói járulék	6
Aegon Magánnyugdíjpénztár	1
Összesen:	3.661

A vevők felé december 31-n fennálló követelések a mérlegkészítés időpontjáig kiegyenlítésre kerültek.

Az **értékpapírok záró állománya 271.746 E Ft**, amely az értékpapír forgalmazók által megadott 2007. december 31-i piaci értéken van nyilvántartva.

- MKB Zrt.	162.834 E Ft
- Raiffeisen Zrt.	108.912 E Ft
Összesen:	271.746 E Ft

A pénzeszközök záró állománya:

Pénztár	325 380
ELSZÁMOLÁSI BETÉTSZÁMLÁK	18 329 999
Elszámolási betétszámla - MKB Rt	6 336 482
Elszámolási betétszámla - Raiffeisen	10 363 255
Elszámolási betétszámla - HEFOP	490 762
Elszámolási betétszámla - OFA	1 139 500
DEVIZAFOLYÓSZÁMLÁK:	191 719
Raiffeisen EUR	126 386
Raiffeisen GBP	68 088
Raiffeisen USD	2 755
LEKÖTÖTT DEVIZA BETÉTEK	9 838 455
Raiffeisen GBP lekötött	4 138 080
Raiffeisen EUR Lekötött betét	5 700 375
PÉNZESZKÖZÖK ÖSSZESEN:	28 685 553,0000

A deviza eszközök a december 31-n érvényes árfolyammal átértékelésre kerültek. Jelentős árfolyam különbség elszámolására a 2007. évben nem került sor.

Az **aktív időbeli elhatárolások értéke 6.761 E Ft**, ebből 6.387 E Ft az értékpapírok időarányos hozama, 34 E Ft a bankszámlák kamata, 340 E Ft a költségek aktív időbeli elhatárolása.

A **saját tőke 316.510 E Ft** a tárgy időszak veszteségével 10.586 E Ft-tal csökkent.

A saját tőke növekedési mutató értéke (saját tőke / induló saját tőke) 154,95 %, ami nagyon jónak mondható. A saját tőke aránya (saját tőke / összes forrás) 97,3 %.

A saját vagyon alakulása azt tükrözi, hogy az Alapítvány továbbra is igen stabil alapokon áll. A gazdálkodás körülményeként és rugalmas, a piac folyamatos figyelemmel kísérésén alapul.

Rövid lejáratú kötelezettségek megoszlása:

Szállítók	183
Szja	873
Munkaadói járulék	98
Egészségügyi hozzájárulás	13
Általános forgalmi adó	475
Magánnyugdíjpénztári kötl	105
Nyugdíjjárulék	822
Egészségbiztosítási járulék	369
START járulék	20
Munkáltatói önszegélyező pt	115
RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZ	3 073

A szállítókkal szembeni tartozások és kötelezettségek a mérlegkészítés időpontjáig kiegyenlítésre kerültek.

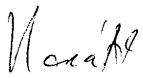
A passzív időbeli elhatárolások értéke 5.781 E Ft, amelyből 3.800 E Ft már 2007-ben 2008-as tevékenységre befolyt támogatás elhatárolása, valamint 1.981 E Ft 2007. évi személyi jellegű ráfordításokat, bankköltséget, telefondíjakat, energia költségeket, 13. havi munkabér és járulékainak elhatárolása.

VAGYONI ÉS JÖVEDELMI HELYZET ÉRTÉKELÉSE

Az Alapítvány 1990. év január hó 10. napján alakult, 20.900 E Ft induló tőke/jegyzett tőkével. Az Alapítvány 2007. év december 31-ei mérlegében az saját tőke értéke 316.510 E Ft, amelyből a tőkeváltozás/eredmény 295.610 E Ft, a tárgyévi eredmény -10.586 E Ft.

Mutató számok:

1. *Saját tőke aránya* = $\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Összes forrás}} \times 100 = \frac{316.510}{325.364} \times 100 = 97,3 \%$
2. *Eladósodottság mutatója* = $\frac{\text{Össz.kötelezettség}}{\text{Saját tőke}} \times 100 = \frac{3.073}{316.510} \times 100 = 0,97 \%$
3. *Saját tőke növekedésének aránya* = $\frac{\text{saját tőke}}{\text{jegyzett tőke}} \times 100 = \frac{316.510}{204.268} \times 100 = 154,9 \%$
4. *Likviditási mutató* = $\frac{\text{forgóeszközök}}{\text{Kötelezettségek}} \times 100 = \frac{304.392}{3.073} \times 100 = 9.905,4 \%$
5. *Tőkearányos eredmény* = $\frac{\text{Közhasznú eredmény}}{\text{Saját tőke}} \times 100 = \frac{-10.586}{316.510} \times 100 = -3,3 \%$
6. *Árbevétel arányos közhasznú eredmény* = $\frac{\text{közhasznú eredmény}}{\text{nettó árbev.}} \times 100 = \frac{-10.586}{22.479} \times 100 = -47,1 \%$
7. *Eszközök megtérülési mutatója* = $\frac{\text{nettó árbev.}}{\text{eszközök összesen}} \times 100 = \frac{22.479}{325.364} \times 100 = 6,9 \%$
8. *Pénzeszközök és rövid lej. kötelezettségek aránya* = $\frac{\text{likvid (le nem kötött) pénzeszközök}}{\text{röv.lej.köt.}} \times 100 = \frac{18.848}{3.073} \times 100 = 613,3 \%$


Horváth Annamária
ügyvezető



Berényiné Bosch Terézia Cecília
Számviteli rendért felelős vezető
Regisztrációs szám: 121572



FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V.em. 15.) Alapítóinak:

Elvégeztem a SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (továbbiakban: Alapítvány) mellékelt 2007. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely közhasznú egyszerűsített éves beszámoló a 2007. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből - melyben az eszközök és források egyező végösszege 325.364 eFt, a tárgyévi mérleg szerinti eredmény alaptervekenységből -10.586 eFt (veszteség)-, az ezen időpontra végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

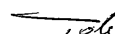
A vezetés felelőssége a közhasznú egyszerűsített éves beszámolóért

A közhasznú egyszerűsített éves beszámoló a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes közhasznú egyszerűsített éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését és fenntartását, megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

A könyvvizsgáló felelőssége

A könyvvizsgáló felelőssége a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján. Az Alapítvány 2006. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolójáról 2007. március 30-án kelt könyvvizsgálói jelentésemben korlátozás nélküli véleményt adtam ki. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardok és a Magyarországon a könyvvizsgálatra érvényes törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottam végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljek bizonyos etikai követelményeknek, valamint, hogy a könyvvizsgálat tervezése és elvégzése révén elegendő és megfelelő bizonyosságot szerezzek arról, hogy a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

Az elvégzett könyvvizsgálat magában foglalta olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni a közhasznú egyszerűsített éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek. A közhasznú egyszerűsített éves beszámolóhoz kapcsolódóan a könyvvizsgáló kockázatfelmérésének nem célja, hogy az Alapítvány belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon.



A könyvvizsgálat magában foglalta továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint a közhasznú egyszerűsített éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését is. Meggyőződésem, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói záradék megadásához.

Záradék (vélemény)

A könyvvizsgálat során a SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes nemzeti könyvvizsgálati standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltam, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztem arról, hogy a közhasznú egyszerűsített éves beszámolót a számviteli törvényben foglaltak és az általános számviteli elvek szerint állították össze. Véleményem szerint a 2007. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámoló a SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány 2007. december 31-én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad.

Budapest, 2008-04-21



Tolnai István
bejegyzett könyvvizsgáló
1048 Budapest, Székpatak u. 24. II. em. 8.
Béj. szám: 002532



TELJESSÉGI NYILATKOZAT


A SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány (1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V em. 15.) 2007.12.31-i pénzügyi kimutatásainak (a mérleg, az eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet együtt: pénzügyi kimutatások) könyvvizsgálatával kapcsolatban, annak érdekében, hogy a pénzügyi kimutatások 2000. évi C. törvénnyel ("Számviteli Törvénnyel") való megfeleléséről véleményt alkothassanak, igazoljuk, hogy a legjobb tudásunk és meggyőződésünk szerint képviseltük az audit során az alábbiakban foglaltakat:

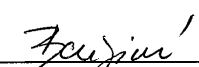
1. Felelősek vagyunk a pénzügyi kimutatásoknak a 2000. évi C. Számviteli Törvénynek megfelelően nyilvántartott adatokból történő összeállításáért, a könyvelésért, a pénzügyi kimutatásoknak az 2000. évi C. Számviteli Törvénnyel és a tényekkel való megfeleléséért, valamint azért, hogy a pénzügyi kimutatások megbízható képet adnak az Alapítvány nettó eszközeiről, valamint pénzügyi helyzetéről hű és valós képet mutatnak.
2. Minden pénzügyi nyilvántartást és ehhez kapcsolódó adatot az Önök rendelkezésére bocsátottunk és minden olyan tranzakcióról informáltuk Önöket, amelyeknek a pénzügyi kimutatásokra hatása lehet.
3. Megerősítjük, hogy:
 - a mi kötelezettségünk a csalások és hibák megakadályozására, illetve feltárására szolgáló belső ellenőrzési és számviteli rendszerek bevezetése és fenntartása
 - közöltünk Önökkel minden olyan, bármely csaláshoz vagy vélt csaláshoz kapcsolódó jelentős tény, amely a vezetés tudomására jutott, és amely befolyással lehetett az Alapítványra, továbbá
 - [közöltük Önökkel, hogy megítélésünk szerint mekkora annak a kockázata, hogy a pénzügyi kimutatások csalás következtében lényeges hibás állításokat tartalmaznak. / nem végeztünk olyan felméréseket, hogy a pénzügyi kimutatások csalásból eredő lényeges hibás állításokat tartalmaznak-e.]
4. Megerősítjük, hogy mérlegettük a jelen levelünkhöz csatolt, nem helyesbített könyvvizsgálati eltérések jegyzékét, és hogy úgy véljük, hogy ezeknek a pénzügyi kimutatásokban szereplő nem helyesbített hibás állításoknak a hatása nem lényeges sem egyedileg, sem összességében a pénzügyi kimutatások egészére nézve.
5. a) Nem történt szándékos mulasztás az ügyvezetés, illetve azon alkalmazottak részéről, akik meghatározó szerepet töltenek be az ügyviteli-számviteli folyamatok rendszerében.
b) Nem történt szándékos mulasztás azon más dolgozók részéről sem, akik lényegesen befolyásolhatnak a pénzügyi kimutatásokat.
c) A szabályozó hatóságokkal folytatott egyeztetés során ezen szervek részéről nem kaptunk a pénzügyi kimutatások és bevallások hiányosságaira, nem egyezőségére vonatkozó olyan visszajelzést, amely a pénzügyi kimutatások lényeges hatást gyakorolna.
6. Nincs olyan tervünk vagy szándékunk, amely lényegesen befolyásolná eszközeink és forrásaink besorolását vagy könyv szerinti értékét és amelyet nem hoztunk volna tudomásukra.
7. Az alábbi ügyletekkel kapcsolatban minden információt az Önök rendelkezésére bocsátottunk:
 - a) A kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló tartozások és követelések, eredményt befolyásoló tételek beleértve az értékesítést, beszerzéseket, valamint hitel, lízing és garancia megállapodásokat;
 - b) Pénzintézetekkel kötött megállapodások, beleértve a pénzeszközök egyenlegével kapcsolatos korlátozásokat, a hitelkeretet vagy hasonló megállapodásokat;
 - c) Korábban eladott eszközök visszavásárlására irányuló megállapodások.




8. a) Nem fordult elő törvények, illetve rendelkezések megszegése, illetve esetleges megszegése, melyek hatásának a pénzügyi kimutatásokban szerepelniük kellene.
- b) Nincs tudomásunk egyéb bárminemű lényeges tartozásról vagy követelésről, amely jelentősen befolyásolná az Alapítvány pénzügyi helyzetét.
9. Az Alapítvány nem ismer olyan, a szervezettel szembeni kereseteket, amelyek az ügyvédünk véleménye szerint érvényesíthetők lennének.
10. A számviteli nyilvántartás, ami a pénzügyi kimutatások alapja, pontosan és megbízhatóan, megfelelő részletességgel tükrözi az Alapítvány és a részesedési viszonyban lévő társaságok ügyleteit.
11. Az Alapítvány megfelelő jogcímmel rendelkezik valamennyi tulajdonában lévő eszköz felett, azokat a közölt jelzálogon kívül egyéb zálog nem terheli.
12. Minden szerződésben rögzített kötelezettségünknek eleget tettünk, melyek nem teljesítés esetén lényegesen befolyásolnák a pénzügyi kimutatásokat.
13. A mérleg kelte utáni időszakban nem történt olyan esemény, mely a pénzügyi kimutatások tekintetében kiigazítást igényelne.
14. Nem történt olyan törvényszegés vagy szabálysértés, melynek hatása az 2000. évi C., Számviteli törvény előírásaival összhangban készült pénzügyi kimutatásokban mutatkozhatna.
15. A Kiegészítő Melléklet teljes körűen és megfelelően mutatja be a mérlegén kívüli tételeket.
16. Az Alapítvány vezetésének nincs tudomása olyan eseményekről, amelyek a hatályos Pénzmosás megelőzéséről és megakadályozásáról szóló törvényben definiált visszaélések fogalmát kimerítené.
17. A könyvvizsgálat során feltárt valamennyi hibát kijavítottuk.

Budapest, 2008. április 21-én


(ügyvezető igazgató)


(könyvvizsgáló cég)





Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

2. KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be 'F. J. J.' or similar. Below the signature is a horizontal line.



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15
☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

Az Alapítvány 2007-ben költségvetési támogatást a Szociális és Munkaügyi Minisztériumtól, valamint az Országos foglalkoztatási Közalapítványtól kapott.

Támogatást nyújtó neve	Időpont	Összeg	Felhasználás célja	Felhasználás összege	Elszámolás határideje
SZMM	2007.06.25.	200.000 Ft	Szakértői munkacsoport	200.000 Ft	2008.05.31.
SZMM	2007.12.13.	2.063.000 Ft	Genderpilot kutatás és szakértés	2.063.000 Ft	2006.12.31.
OFA	2007.12.14.	1.140.000 Ft	Munkahelyi esélyegyenlőség erősítése	1.140.000 Ft	2008.01.15.
Összesen:		3.403.000 Ft		3.403.000 Ft	

200.000 Ft-ot Horváth Anna „Munka és magánélet összeegyeztetése” munkacsoportban való egész éves szakértői tevékenységéért kapott az alapítvány. A támogatás utófinanszírozással érkezett, az elszámolás még a kifizetés előtt megtörtént.

2.063.000 Ft a 2006-os Genderpilot projektben végzett kutatási és szakértői munkánkért kapott támogatás, amellyel 2006. december 31-ig elszámoltunk.

Az 1.140.000 Ft-os támogatást az OFA által kiírt =ESÉLY/2007 pályázat keretében kaptuk. A támogatott projekt a „Teremts esélyt magadnak és másoknak!” címet viseli, és mikro-vállalkozókat érzékenyít az esélyegyenlőségre, segít a foglalkoztatásban, a növekedésben. A projekt még folyamatban van, de a 2007-ben áttutalt összeggel 2008. januárjában elszámoltunk.



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

3. VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ágoston', is located in the bottom right corner of the page. A horizontal line is drawn across the page below the signature.



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15
☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

1.000 Ft-ban áfa nélkül

Kiadások

Közhasznú tevékenység ráfordításai	Előző év	Tárgyév
1. Anyagjellegű ráfordítások	23.912	14.367
2. Személyi jellegű ráfordítások	34.455	37.420
3. Értécsökkenési leírás	2.426	1.139
4. Egyéb ráfordítások	999	588
5. Pénzügyi műveletek ráfordításai	3.974	1.598
6. Egyéb ráfordítások		
Vállalkozói tevékenység ráfordításai	0	0
Ráfordítás összesen	65.766	55.112

Bevételek

Közhasznú tevékenység bevételei	Előző év	Tárgyév
1. Közhasznú célú működésre kapott támogatás, ebből	254	2.588
1.a költségvetési támogatás		2.263
1.b 1%	254	325
2. Pályázati úton elnyert támogatás	24.156	8.855
3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	14.468	11.036
4. Egyéb bevétel	21.744	22.047
Vállalkozói tevékenység bevételei	0	0
Bevétel összesen	60.622	44.526

Eredmény

Megnevezés	Előző év	Tárgy év	Változás
Saját tőke	327.096	316.510	- 10 586
Induló tőke	204.268	204.268	0
Tőkeváltozás	127.826	122.828	- 4.998
Lekötött tartalék	146		-146
Értékelési tartalék			-
Tárgy évi eredmény közhasznú tevékenységből	- 5.144	-10.586	-5.442
Tárgy évi eredmény vállalkozói tevékenységből			
Mérleg szerinti eredmény	-5.144	- 10.586	- 5.442



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

4. CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK





Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15
☎ +36 1 212 2179 • 📠 +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

1.000 Ft-ban

Juttatás megnevezése	Előző évi összege	Tárgyévi összege	Változás
Közhasznú tevékenység keretében nyújtott			
pénzbeli juttatások összesen	30	250	220
ebből: adóköteles			
adómentes	30	250	220
természetbeni juttatások összesen			
ebből: adóköteles			
adómentes			
Egyéb			
Összesen:	30	250	220
Egyéb cél szerinti, de nem közhasznú tevékenység keretében nyújtott			
pénzbeli juttatások			
nem pénzbeli juttatások			
Egyéb			
Összesen:	0	0	

duji



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

5. KIMUTATÁS A KAPOTT TÁMOGATÁSOKRÓL

Jr



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

KIMUTATÁS a 2007 évben kapott támogatás mértékéről

1. Szociális és Munkaügyi Minisztérium (szakértés a Munka és magánélet összeegyeztetése munkacsoportban 2007, Genderpilot projekt 2006)	2.263.000 Ft
2. SZJA 1%	325.000 Ft
3. OFA pályázat (Mikrovállalkozók érzékenyítése az esélyegyenlőségre, segítjük a foglalkoztatásban, növekedésében)	1.140.000 Ft
4. HEFOP pályázat (komplex vállalkozónői program)	1.334.000 Ft
5. Leonardo pályázat (...)	1.816.000 Ft
6. Liz Claiborne Alapítvány (2x12 napos képzés vállalkozni készülő vagy vállalkozó nőknek)	4.565.000 Ft
Összesen:	11.443.000 Ft

Jayí



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

6. A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐKNEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'László', is located in the bottom right corner of the page. Below the signature, a horizontal line spans the width of the page.



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

Az Alapítvány vezető tisztségviselői a korábbi évek gyakorlatának megfelelően tevékenységüket társadalmi munkában, térítés nélkül végezték. A 2007. évben a vezető tisztségviselők semmilyen juttatásban nem részesültek.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'T. J.' or similar, located in the lower right quadrant of the page.



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

7. SZAKMAI BESZÁMOLÓ

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be 'Tóth'.





Beszámoló

a SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány 2007. évi munkatervének teljesítéséről

A 2007-es munkaterv még a 2005. végén, Hajdúszoboszlón meghatározott stratégiának megfelelően állt össze (hangsúlyosabban jelenjenek meg a tevékenységek prioritásai, nyissunk új, innovatív területek felé, fókuszáltabban, hatékonyabban dolgozunk). Ugyanakkor – mivel január óta tudott volt, hogy az év második felében 17 év után vezetőváltásra kerül sor – részben az új vezető pályázata készítésének kapcsán, részben organikus fejlődés következtében új irányok is elkezdtek körvonalazódni. Ezek az irányok a 2008 januárjában megtartott kibővített kuratóriumi ülésen egyértelmű stratégiává is váltak.

Tanácsadás

2007-ben 77 alkalommal adtunk személyes tanácsot, csaknem kétszer annyiszor, mint 2006-ban. Ebben az évben indult be az internetes tanácsadás is, több mint negyvenen fordultak hozzánk a web-oldalunk fórumán keresztül. (Az érdeklődés fokozódását jól jelzi, hogy 2008-ban március közepéig már ugyanennyi internetes tanácsot adtunk.) Az internetes tanácsadás megjelenésével kevesebb lett, de továbbra is számottevő a telefonos tanács- és információkérések száma.

Kedvező szinergikus hatást mutatnak a tanácsadási és a képzési tevékenységeink: nem egy esetben a tanácskérő később részt vesz valamilyen tréningben is, vagy éppen fordítva, a tréning elvégzése után rendszeresen eljön hozzánk tanácsadásra.

Gyakran keresnek fel bennünket munkanélküliek, akik az önfoglalkoztatóvá válást támogató kamatmentes tőkejuttatást szeretnék megpályázni. A velünk pályázók az esetek legnagyobb részében nyernek. Két kiemelkedő 2007-es sikertörténet: egy háromgyerekes elvált nő által indított optikus üzlet, illetve egy 16 éve GYES-en levő tartósan inaktív nő által hamarosan nyitandó családi napközi.

Elsősorban Soltész Anikó szakértelmére és tapasztalatára alapozva továbbra is jönnek tanácsot kérni non-profit szervezetek és kulturális vállalkozások.

A tanácsadói humán erőforrást tekintve 2007-ben jelentősen szélesítettük a palettát: Berényiné Bosch Cecília (könyvelő, adótanácsadó) az év eleje óta folyamatosan havonta kétszer fogadta a tanácskérőket. Valamennyi ügyfél kivétel nélkül maximálisan elégedett volt vele. Amellett, hogy naprakész és professzionális, érthetően el is tudja magyarázni a bonyolult adózási és számviteli szabályokat.

Az év utolsó harmadában, októberben kezdte meg jogi tanácsadói tevékenységét Dr. Váradi Lilla (ügyvéd, bank- és társasági szakjogász). Havonta egyszer fogadja az ügyfeleket.

Féléves SEED-es gyakorlat után az év utolsó hónapjaiban már Sellei Anna is professzionálisan adott tanácsot indulás előtt álló vállalkozóknak, mindenek előtt az önfoglalkoztatást támogató kamatmentes tőkejuttatás megpályázásához szükséges üzleti terv elkészítésében.

Az általános üzletviteli, valamint a marketing- és pénzügyi tanácsadások nagy részét 2007-ben is Horváth Anna végezte, pályázatírással kapcsolatban pedig Laczkó Zsuzsához fordulhattak az ügyfelek.



Az az elképzelésünk, hogy az ügyfeleink számát jelentősen kibővítsük a közigazgatásból elbocsátottakkal, nem valósult meg, mivel a célcsoport még az előzetes elképzeléseinket is alulmúló mértékben érdeklődik a vállalkozóvá válás, mint munkaerő-piaci alternatíva iránt. Voltak ebből a célcsoportból ügyfeleink, de csak eseti jelleggel, szórványosan. (Annak ellenére, hogy fejtettünk ki kimondottan ezt a célcsoportot megcélzó kommunikációs aktivitást.)

Képzés:

Az akkreditált felnőttképzési intézményekre vonatkozó szabályoknak eleget téve decemberben a Képzési Szakértői Tanácsadó testület előtt bemutattuk a megvalósult képzések legfontosabb eredményét, amit most némi rövidítéssel a Kuratórium elé tárunk. A Testület elismeréssel szólt a résztvevők számáról és a képzők értékeléséről. Ugyanakkor egyértelmű elvárásként fogalmazódott meg, hogy dolgozzunk ki fizetőképes célcsoportnak szóló, jól körülhatárolható előnyöket nyújtó tréning tematikákat.

Megvalósult képzések 2007-ben:

- A **MEXX** által támogatott 2 napos modulokból álló vállalkozói tréning nőknek, **két csoportnak**, tavasszal és ősszel, 12 és 20 fő, 12-12 napban, Budapesten. A korábbiaktól eltérően a képzéseken mindig jelen volt a tréner mellett egy tréner asszisztens, a májusban munkatársként belépett Sellei Anna.
- **HEFOP 1.3.1. Nők munkaerőpiaci reintegrációja: Vállalkozónők Vállvetve** projektünk keretében tartottuk az idei évben a legtöbb tréninget. Összesen 31 tréning napon személyiségfejlesztés, vállalkozási ismeretek, üzleti tervezés, pályázatírás szerepelt témaként. A projekt keretében 6 különböző csoportot szerveztünk Letenyén, Zalaegerszegen és Biatorbágyon. A tréningek mellett egyéb képzési formákat is kínáltunk: helyszíni látogatásokat, külföldi szakértő előadását, job shadowingot (vállalkozói képzés esetén ez egy teljesen új képzési elem) és konferenciát.
- A 2006 telén elkezdődött, az **MVA** által támogatott **vállalkozónői tréning** sorozatból 2007. február elejére csúszott a hajdúszoboszlói tréning, amelyen a Hajdú-Bihar és Szabolcs megyei résztvevők mellett budapestiek, sőt szegediek is voltak. A 2 napos tréninget wellness körülmények között tartottuk, bentlakással, 20 főnek.
- **Az EU Equal** projekt támogatásával **Nő az esély** címmel a tavaly előtt megkezdett és tavaly lezárult projektben keletkezett megtakarításra pályáztunk a Zalai Falvakért Egyesülettel. Ennek a kiegészítő összegnek az elnyerése tett lehetővé további tréningeket. Kétnapos **stratégiai tervező**, projektötlet generáló tréninget tartottunk bentlakással szeptemberben Zalacsányban az egyesület munkaszervezetének, egynapos, **munkaerőpiaci ismeretekről** és esélyegyenlőségről szóló tréninget az esélymenedzsereknek novemberben. (További – ügyfélszolgálati – képzések idén januárra húzódtak).
- **Vállalkozói, falusi turizmus és távmunka modulokat** tartottunk a Bedekovich Lőrinc Népfőiskolai Társaság felkérésére az általuk elnyert **HEFOP 1.3.1. Nők munkaerőpiaci reintegrációja - Vállalkozónők három megye határán** című projektben Jászfényszarun és Szolnokon, két csoportnak, 13 napban, egy-egy napos képzések formájában májustól december közepéig, változó részvétel mellett.

2
dyi



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15

+36 1 212 2179 • +36 1 315 0195 • www.seed.hu • seed@seed.hu

25 fő volt jellemző a tavaszi, 12-14 fő az őszi tréningeken, amikor a speciális modulok kerültek sorra az általános vállalkozóképző modulokat követően.

- **Az EU pályázati források sikeres elnyeréséhez** nyújtott segítséget a Kolozsváron, civil szervezeteknek tartott két napos tréningünk júniusban, amelyet a Dél-Alföldi Teleházak Közhasznú Egyesülete felkérésére, NCA forrásból tartottunk. A résztvevői létszám 22 fő volt.
- Az Együtt a Munkaerőpiac Fejlesztéséért Alapítvány alvállalkozójaként, ugyancsak a **HEFOP 1.3.1** komponensen belül megvalósított „**Férfimunka? NŐ az esély!**” című projektjük kapcsán háromnapos, bentlakásos vállalkozói ismeretek tréninget tartottunk tartósan inaktív nőknek, akik a projekt keretében klasszikusan férfiasnak tartott szakmákat (asztalos, szobafestő, villanyszerelő, burkoló) sajátítottak el. A résztvevők száma 19 volt.
- A Vajdaságban – Apatin és Magyarkanizsa – tartottunk 4x2 napban tréningeket **inkubátormenedzsment** témában. Elméleti ismeretek átadása mellett a magyarországi tapasztalatokat, jó gyakorlatokat és tévedéseket is megosztottuk a résztvevőkkel, segítve a vajdasági vállalkozásfejlesztés kibontakozását. A képzések Apatinban tolmácsolással, Magyarkanizsán magyarul folytak.
- **Civil szervezeteknek** Sopronban 2 napos **esélyegyenlőségi**, elsősorban gender témájú tréninget tartottunk az OFA ROP Közép- és Nyugat-Dunántúli Regionális Irodájának felkérésére. Értelemszerűen a résztvevők a két érintett régióból érkeztek, 25-en voltak, és többek között mozgássérült, roma, értelmi fogyatékos szervezeteket képviseltek.
- **Inkubátor menedzsment tréning** 2 napban Székesfehérváron az Inkubátorház megbízásából fiatal diplomásoknak november 27-28-án.
- **Esélyegyenlőség tréningek** egy-egy napban a GVOP pályázatokat benyújtó vállalkozásoknak 2007. szeptember – november időszakban 3 alkalommal.

A tréningek értékelése

A fenti hosszú listát számszerűsítve elmondhatjuk, hogy 2007-ben 94 tréningnapot tartottunk 694 főnek. Képzések résztvevői értékelése:

- Mennyire találta a programot szükségesnek céljai eléréséhez? – 94%
- Mennyire találta a programot hasznosnak munkájához? – 93%
- Mennyire találta a képzésre való felhívást megfelelőnek, kielégítőnek? – 86%
- Mennyire találta a kiadott írásos anyagot használhatónak? – 93%
- Mennyire találta a tréning módszerét alkalmasnak tudása gyarapításához? – 95%
- Mennyire találta a képzés szervezését kielégítőnek? – 91%

Képzési tevékenységünket kiegészítő szolgáltatások közül igazán igény a képzést követő tanácsadásra van, főleg, amikor a projekt részeként a tanácsadás támogatott vagy ingyenes – Mexx 2 alkalom/fő, HEFOP 58 óra.

Az alapítvány munkatársai felkérésre előadásokat tartottak, workshopokat moderáltak más szervezetek rendezvényein, összesen 9 alkalommal.

Jn 3



Tréneri teljesítmény

Az idei tréningnapok száma óriási volt, és ezek nagy részét – 78 napot a 94-ből – a SEED belső tréneri tartották (Laczkó: 30 tréning nap, Horváth: 27 tréning nap, Soltész: 21 tréning nap).

Az idei tréningeken a korábbiakhoz képest lényeges minőségi előrelépés volt, hogy a képzési napok majdnem felében – 42 napon – két fő tartotta a képzéseket. Egyrészt a májusban belépett új munkatársnők a tréningek jelentős részén trénerasszisztensi feladatot láttak el – részben betanulási céllal –, emellett több esetben tervezetten két tréner ment tréningeket tartani – pl. a külsős tréner mellett SEED-es tréner is jelen volt. Ez a tény a tréningek magas minőségéhez mindenképpen hozzájárult. (A költséghatékonysághoz kevésbé, de mindenképpen indokolt volt a képzés, illetve a SEED szempontjából.)

A külső és belső tréneri teljesítménye lényegében azonos, kivéve egy tréneret, aki egy napot tartott idén, és a gyengébb eredmény következtében meg is válunk tőle.

A tréningek általános értékelése minden pontban jelentősen javult, kivéve a szervezéssel, felhívással kapcsolatos két pontot, amit jelentősen lerontott, hogy nem mi feleltünk érte a legnagyobb projektekben. A jövőben a partnereink kijánlóiit jóval szorosabban kell ellenőriznünk.

Az egyes tréningeken a résztvevői létszám nem volt mindig az elvárt. Ez is elsősorban partnereink szervezői tevékenységén múlt, illetve egy esetben maga a téma tűnik kevésbé vonzóknak (esélyegyenlőség vállalkozóknak). Ugyanakkor az esélyegyenlőség téma az egyike azoknak, ahol a képzések az alapítvány küldetése, értékeinek továbbadása szempontjából kiemelten fontosak.

Az idei évben a korábbiakhoz képest különösen sok vállalkozásindítással- és működtetéssel kapcsolatos képzést tartottunk.

2007-ben is a nők voltak az elsődleges célcsoportunk, részben azért, mert a nőket célzó projektekre lehet támogatást szerezni, rájuk vonatkoznak a pályázati kiírások. Összesen 14 tréningnapot tartottunk egyes csoportoknak.

Kutatás

2007-ben kutatási projektet nem valósítottunk meg.

Ugyanakkor két olyan kutatást is előkészítettünk, amelyek 2008-ban fognak realizálódni. Az egyik – már folyamatban levő – az SZMM által megrendelt vállalkozónői kutatás „A magyarországi vállalkozónők helyzetének feltárása különös tekintettel a nemek közötti esélyegyenlőség, és a munka és magánélet összehangolásának kérdése” címmel. A másik – amely esetében a szerződés előkészítése folyik – a PM által megrendelt „A társadalmi, munkaerőpiaci szükségletek változásának hatása a Pénzügyminisztérium ágazatába tartozó szakképesítések, azok tartalmára, követelményrendszerére. (Utak és lehetőségek a képzések és a társadalmi szükségletek kívánatos egyensúlyának eléréséhez.)” címmel.

Magas szakmai színvonalú ajánlatunk a GKM Innovációs Főosztálya által kiírt „A vállalkozói (technológiai) inkubátorok minősítő rendszerének kialakítása” című pályázaton sajnos nem nyert.



Rendezvényszervezés

A 2007-es év kiemelt rendezvénye a májusi Családi Vállalkozás Konferencia volt, amelyet saját finanszírozásban, támogatás nélkül szerveztünk meg. A konferenciát családi vállalkozások számára kiírt esettanulmány pályázat előzte meg, és szűkebb körök tartott workshop követette. A rendezvény sajtóvisszhangja erős, az érdeklődés nagy (100 fő résztvevő), szakmai megítélése nagyon magas volt. De azt a célt, hogy a konferencia önfinanszírozó legyen, nem sikerült megvalósítani. Nem sikerült fizetőképes célcsoportot találni, vagy azt elérni.

A rendezvény ugyanakkor ismét „bedobta” a köztudatba a családi vállalkozást, mint fogalmat, és megerősítette a SEED-nek, mint a téma első számú, majd hogyanem egyetlen hazai szakértőjének az ismertségét. A „családi vállalkozás” kifejezés esetében a Google első 10 találatá között 5 a SEED honlapjára vagy a SEED-ről szóló cikkekre mutat. (A többi találat családi vállalkozások lapjaira, vagy a közelmúltban megjelent, amerikai szerzők által írt „Családi vállalkozások stratégiai tervezése” című könyvet bemutató oldalakra mutat.) Éppen a közelmúltban keresett meg bennünket a Haszon Magazin, aki konferenciát tervez szervezni a témában, és az Internetet böngészve megállapította, hogy a SEED Alapítvány nem hagyható ki ebből.

Júniusban Macedóniából érkező vállalkozásfejlesztési delegáció programját szerveztük az IBS és a német GFA Consulting Group GmbH megbízásából.

Itt kell megemlíteni a Kuratórium augusztusi ciprusi tanulmányútját is, amelynek fő célja a ciprusi vállalkozás-fejlesztési intézményrendszer és gyakorlat megismerése, kapcsolatépítések kezdeményezése volt. Panikkos Poutziouris, kuratóriumi elnökünkkel korábban is szakmai kapcsolatban álló professzor segített megszervezni több látogatást családi vállalkozásoknál, valamint egy szakmai találkozót. Utóbbin a következő intézmények képviselői fogadták a SEED Alapítvány delegációját:

- Dr. Theodore Panayotu, a Ciprusi Nemzetközi Menedzser Központ (CIIM) igazgatója;
- Panikkos Poutziouris professzor (CIIM);
- Andreas Nicolaou, Kereskedelmi, Ipari és Turizmus Minisztérium;
- Julia Papakyriacou, a Ciprusi Vállalkozó- és menedzsernők Szövetsége elnöke;
- George Panayides, a Ciprusi Állami Humán erőforrás Fejlesztési Hatóság Tréning igazgatója;
- Marianne Shiarly, a Ciprusi Kereskedelmi és Iparkamara munkatársa, a Ciprusi – Magyar Vállalkozói Egyesület titkára;
- Varga-Haszonits Zoltán, a ciprusi magyar nagykövetség attaséja.

A megbeszélésen az intézmények bemutatkozása után a magyar delegáció megismerkedett a vállalkozás-fejlesztés Ciprusban alkalmazott legjobb gyakorlataival, a ciprusi gazdaság és a ciprusi nők helyzetével, a nőknek szóló vállalkozás-támogatási formákkal, valamint a ciprusi családi vállalkozások helyzetével. A tanulmányút keretében a delegáció megtekintette a CIIM-et, amely egy non-profit posztgraduális oktatási intézmény, és a világ minden tájáról fogad diákokat. A programban családi vállalkozások – turizmussal foglalkozó, olíva-termelő és borászati cégek – helyszíni látogatása is szerepelt.



Szakértés

2007 tavaszán eredményesen pályáztunk az Országos Foglalkoztatási Közalapítványhoz az „Esélyegyenlőség a munka világában” kiírásra. Projektünk 2007 szeptemberében indult, és egyedülállóan a mikrovállalkozásokat célozza meg, amelyekre esélyegyenlőségi érzékenyítés során nem szokás gondolni. A program a mikrovállalkozások esélyegyenlőségi ismereteinek bővítésén túl a növekedésben, a foglalkoztatásban, ezen belül a hátrányos helyzetűek foglalkoztatásában rejlő lehetőségekre is szeretné a célcsoport figyelmét felhívni. A programnak vannak interaktív elemei is (workshopok az ország négy pontján, illetve zárókonferencia), de a munka nagy része egy mikrovállalkozóknak szóló esélyegyenlőségi kézikönyv lesz (Segítség a foglalkoztatásban, segítség a növekedésben alcímmel), ezért tüntetjük fel a szakértői témánál.

2007-ben három munkatársunk vett részt a Szociális és Munkaügyi Minisztérium által szervezett, nők és férfiak társadalmi egyenlőségét segítő munkacsoportokban. Horváth Anna a „Munka és magánélet összehangolása”, Soltész Anikó az „Egyenlő munkáért egyenlő bért”, Laczkó Zsuzsa a „Lisszaboni stratégia” munkacsoportban dolgozott.

Laczkó Zsuzsa részt vett a Budapesti Munkaerőpiaci Intervenciók Központ által kiírt távmunka pályázatok értékelésében, egy EQUAL munkacsoportban szakértőként egy „Gender érzékenyítő kézikönyv” megírásában, valamint ő képviseli a SEED-et a Férfiak és Nők Társadalmi Egyenlősége Tanácsban.

Soltész Anikó szerteágazó területeken erősíti az Alapítvány szakmai és emberi hírnevét: tagja a Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány kuratóriumának, valamint a Magyar Inkubátorszövetség elnökségének. Rendszeres előadója és trénera az OFA-ROP hálózat rendezvényeinek, részt vett az OFA Szociális Szövetkezet pályázatának, valamint NKTH-pályázatok értékelésében, szakértői munkát végzett az Államreform bizottságban.

Szervezeti életünk

Év elején sikerrel akkreditáltunk egy újabb képzési programot: a vállalkozási ismeretek, a távmunka ismeretek és a pályázatírási ismeretek után az esélyegyenlőségi ismeretekről szólót.

Júniusban sikeresen újítottuk meg akkreditált felnőttképzési intézmény státuszunkat.

Decemberben ISO-rendszerünk sikeresen túlesett a szokásos éves periodikus felülvizsgálaton, amelyen az auditor mindent rendben talált. Minőségirányítási rendszerünket és kézikönyvünket átdolgoztuk, működésünket elektronikus alapokra helyeztük. Ez szükségessé tette, hogy eddigi rendszergazdánkkal való együttműködésünket végiggondoljuk, és a sorozatos problémák miatt a váltás mellett döntöttünk.

Májusban két új, fiatal kolléganővel bővült a csapatunk. Gárdián Szilvia sajnos azóta már megvált alapítványunktól, de Sellei Anna úgy tűnik, hogy hosszabb távon megtalálja nálunk a számítását. Amellett, hogy kutatási feladatokban kezdetektől teljes kompetenciával vett részt, az elmúlt közel egy évben teljesen önállóan dolgozó trénerasszisztenssé és a kezdő vállalkozókat üzleti terv írásában segítő tanácsadóvá is vált.

 6



Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V/15
☎ +36 1 212 2179 • ☎ +36 1 315 0195 • 🌐 www.seed.hu • ✉ seed@seed.hu

Az ügyvezetéstől visszavonuló Soltész Anikó rész munkaidőben és távmunkában továbbra is a SEED csapatának része marad, elsősorban felnőttképzési vezetőként, valamint külső és belső tanácsadóként. Alvállalkozói minőségben pedig trénerként is számíthatunk rá.

Megvan a jelöltünk Gárdián Szilvia utódjára is, így teljes létszámban, életkor szerint viszonylag egyenlített megoszlásban kezdtük a 2008-as évet.

Pénzügyi eredmények


Pénzügyileg sajnos nem volt eredményes a 2007-es év, mérleg főösszegünk kb. 10 millió Ft-tal csökkent. Ennek okai összetettek: két nehéz, anyagilag kedvezőtlen projekt húzódtott végig az éven. A HEFOP vállalkozónői projekt alulfinanszírozottsága miatt, a GVOP-pályázat nyertesének esélyegyenlőségi képzése pedig az érdeklődés alacsony volta miatt okozott nehézségeket. Utóbbi esetben nagyon sok erőfeszítés ellenére sem tudtuk a vállalt mennyiségben képzést és tanácsadást tartani, így a szerződéses összegnél jóval kevesebb bevételt tudtunk realizálni. Hiányzik a költségvetésünkben az az összeg is, amelyet „A vállalkozói (technológiai) inkubátorok minősítő rendszerének kialakítása” című pályázaton reméltünk nyerni. Soltész Anikó személyéhez kapcsolódóan szervezetünk egyedülálló tudással és tapasztalattal rendelkezik a témában, amely – és a színvonalasan megírt pályázat – alapján a nyereséggel számítottunk.

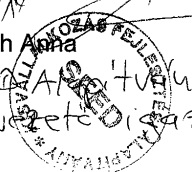
Egyértelműen rontja a 2007-es képet a HEFOP-projektünk kifizetésének késése. Hiszen amíg a projekt 75%-a tavaly valósult meg, addig a támogatásnak csak 25%-a folyt be az előző évben.


Ugyanakkor tény, hogy a pályázatok, finanszírozási lehetőségek szisztematikus figyelésére kevés kapacitás jutott, bizonyára voltak olyan lehetőségek, amelyeket érdemes lett volna kihasználni, de nem, vagy későn szereztünk róluk tudomást. Ennek megfelelően 2008-as minőségcéljaink között szerepel 15 pályázat/árjánylat benyújtása főpályázóként, további 5 pedig konzorciumi partnerként. (2008-ban eddig már 3 pályázatot nyújtottunk be főpályázóként, most dolgozunk a negyediken, és három árjánylatot írtunk partnerszervezetek pályázataihoz.)

Nem javította a pénzügyi eredményt – de később még megtérülő befektetés lehet – a ciprusi tanulmányút és a Családi Vállalkozás Konferencia. Utóbbi a közvetlen költségeket tekintve ugyan csak 150.000 Ft veszteséget termelt, de a ráfordított munkamunkaórákat is számolva kb. 2.000.000 Ft-ba került. Ez az összeg ugyanakkor a korábbiakban írottak szerint egy 2008-tól induló stratégiai projekt előkészítéseként is értékelhető.

Budapest, 2008. március 25.


Horváth Anikó
SEED Alapítvány
ügyvezető igazgató



 7