

# **A SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány**

**2011. évi**

## **KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉSE**

# Tartalomjegyzék:

1. Számviteli beszámoló
2. Költségvetési támogatás felhasználása
3. Vagyon felhasználással kapcsolatos kimutatás
4. Cél szerinti juttatások
5. Kimutatás a kapott támogatásokról  
(Pályázatokon, konkrét projektek megvalósítására)
6. A vezető tisztségviselőknek nyújtott támogatások mértéke
7. Rendelkezésre álló erőforrások
8. Kimutatható társadalmi támogatottság
9. Szakmai beszámoló

# **1. SZÁMVITELI BESZÁMOLÓ**

1	9	0	1	4	8	1	2	7	2	2	0	5	6	9	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statistikai számjel vagy adószám (csekk számlaszám)

## A számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolója

2	0	1	1
---	---	---	---

### Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány (SEED)

egyéb szervezet megnevezése

1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.

címe

Keltezés: Budapest, 2012.05.14.



*[Handwritten signature]*  
az egyéb szervezet vezetője  
(képviselője)

P. H.

1	9	0	1	4	8	1	2	7	2	2	0	5	6	9	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statisztikai számjel vagy adószám

Az egyéb szervezet megnevezése: **Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány (SEED)**

Az egyéb szervezet címe: **1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.**

**KETTŐS KÖNYVVITELT VEZETŐ EGYÉB SZERVEZETEK KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT**

**ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK MÉRLEGE**

2	0	1	1
---	---	---	---

**ÉV**

adatok eFt-  
ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	E
1.	<b>A. Befektetett eszközök (2-5.sorok)</b>	<b>5 505</b>	0	<b>5 454</b>
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK			
3.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	5 505		5 454
4.	III. BEFEKTETETT PÜNZÜGYI ESZKÖZÖK			
5.	IV. BEFEKTETETT ESZK. ÉRTÉKHELYESB.			
6.	<b>Forgóeszközök (7-10. sorok)</b>	<b>283 383</b>	<b>0</b>	<b>278 323</b>
7.	I. KÉSZLETEK			
8.	II. KÖVETELÉSEK	7 786		4 707
9.	III. ÉRTÉKPAPÍROK	28 142		
10.	IV. PÉNZESZKÖZÖK	247 455		273 616
11.	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>8 757</b>		<b>7 911</b>
12.	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1+6+11sor)</b>	<b>297 645</b>	0	<b>291 688</b>
13.	<b>D. Saját tőke (14.-19. sorok)</b>	<b>294 836</b>	0	<b>276 259</b>
14.	I. INDULÓ TŐKE / JEGYZETT TŐKE	204 268		204 268
15.	II. TŐKEVÁLTOZÁS / EREDMÉNY	113 569		90 568
16.	III. LEKÖTÖTT TARTALÉK			
17.	IV. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			
18.	V. TÁRGYÉVI EREDMÉNY ALAPTEV.-BŐL (KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGBŐL)	- 23 001		- 18 577
19.	VI. TÁRGYÉVI EREDMÉNY VÁLL.-I TEV.-BŐL			
20.	<b>E. Céltartalékok</b>			
21.	<b>F. Kötelezettségek (22.-23. sorok)</b>	<b>2 315</b>	<b>0</b>	<b>14 596</b>
22.	I. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
23.	II. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	2 315		14 596
24.	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>494</b>		<b>833</b>
25.	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (13.-20.+21.+24. sor)</b>	<b>297 645</b>	0	<b>291 688</b>

Keltezés: **Budapest, 2012.05.14.**



*[Handwritten signature]*  
Az egyéb szervezet vezetője  
(képviselője)

**2 0 1 1** ÉV

adatok E Ft-  
ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
1.	<b>A. Összes közhasznú tevékenység bevétele</b> (1.+2.+3.+4.+5.)	<b>48 664</b>	<b>0</b>	<b>28 054</b>
2.	1. Közhasznú célú működésre kapott támogatás	191		70
3.	a) alapítótól			
4.	b) központi költségvetéstől			
5.	c) helyi önkormányzattól			
6.	d) egyéb, ebből 1%: 70 E Ft	191		70
7.	2. Pályázati úton elnyert támogatás	15 505		1 775
8.	3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	17 785		10 943
9.	4. Tagdíjból származó bevétel			
10.	5. Egyéb bevétel	15 183		15 266
11.	<b>B. Vállalkozási tevékenység bevétel</b>			
12.	<b>C. Összes bevétel (A.+B.)</b>	<b>48 664</b>	<b>0</b>	<b>280 54</b>
13.	<b>D. Közhasznú tevékenység ráfordításai</b> (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	<b>71 665</b>	<b>0</b>	<b>46 631</b>
14.	1. Anyagjellegű ráfordítások	29 625		20 431
15.	2. Személyi jellegű ráfordítások	39 538		24 297
16.	3. Értékcsökkenési leírás	762		547
17.	4. Egyéb ráfordítások	1 176		1 353
18.	5. Pénzügyi műveletek ráfordításai	564		3
19.	6. Rendkívüli ráfordítások			
20.	<b>E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai</b> (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21.	1. Anyagjellegű ráfordítások			
22.	2. Személyi jellegű ráfordítások			
23.	3. Értékcsökkenési leírás			
24.	4. Egyéb ráfordítások			
25.	5. Pénzügyi műveletek ráfordításai			
26.	6. Rendkívüli ráfordítások			

**2 0 1 1** ÉV

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
a	b	c	d	e
27.	<b>F. Összes ráfordítás (D.+E.)</b>	71 665	0	46 631
28.	<b>G. Adózás előtti eredmény (B.-E.)</b>	0		0
29.	<b>H. Adófizetési kötelezettség</b>			
30.	<b>I. Tárgyévi vállalkozási eredmény (G.-H.)</b>	0		0
31.	<b>J. Tárgyévi közhasznú eredmény (A.-D.)</b>	<b>- 23 001</b>	0	<b>- 18 577</b>

**TÁJÉKOZTATÓ ADATOK**

32.	<b>A. Személyi jellegű ráfordítások</b>		<b>24 297</b>
33.	1. Bérköltség		17 681
34.	ebből: - megbízási díjak		140
35.	- tiszteletdíjak		0
36.	2. Személyi jellegű egyéb kifizetések		1 544
37.	3. Bérjárulékok		5 072
38.	<b>B. A szervezet által nyújtott támogatások</b>		
39.	ebből: A Korm.rend. 16. § (5) bekezdése szerint kötelezettségként elszámolt és továbbutalt, illetve átadott támogatás		

# **KISVÁLLALKOZÁS-FEJLESZTÉSI ALAPÍTVÁNY (SEED)**

**Kiegészítő melléklet**

***2011. december 31-i közhasznú egyszerűsített éves beszámolóhoz***

***Budapest, 2012. május 14.***



## ÁLTALÁNOS ÖSSZEFOGLALÁS

A kiegészítő melléklet a **SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány** 2011. év január 01-től 2011. december 31. napig terjedő üzleti évről készült.

Jogszábeli háttérként a beszámoló összeállításában a többször módosított 2000. évi C. számú törvény a számvitelről, valamint a számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek gazdálkodásáról szóló kormányrendelet szolgált.

*Alakulás:* 1990. január 10.  
*Székhely:* 1024 Budapest, Rómer Flóris u. 22-24. V./15.  
*Adószám:* 19014812-2-41  
*Statisztikai számjel:* 19014812-7220-569-01  
*Könyvvezetés:* kettős  
*Mérlegkészítés időpontja:* 2012. április 15.  
*Ügyvezető:* Balázs Tibor

### **A beszámolási kötelezettség és a könyvvezetés**

Az Alapítvány könyvvezetését a korábban kötött megbízási szerződésben foglaltakkal összhangban az Ecosol Számviteli és Gazdasági Tanácsadó Betéti Társaság végezte. Könyvelésért felelős vezető neve Kissné Révai Terézia, kamarai tagsági száma: 006620.

Az Alapítvány megbízott könyvvizsgálója Tolnai István - 1048 Budapest, Székpatak u. 24. II/8. – kamarai tag könyvvizsgáló, kamarai tagsági száma: 002532.

Az Alapítvány a számviteli törvény irányelveit figyelembe véve alakította ki számvitel politikáját. A számviteli törvény kritériumai alapján az alapítvány kettős könyvvitelt vezet és közhasznú egyszerűsített éves beszámolót készít, mely tartalmazza a mérleget és az eredménykimutatást, valamint a kiegészítő mellékletet.

Az eredmény minél pontosabb meghatározása, valamint a rugalmas gazdálkodás feltételeinek biztosítása érdekében a mérleg fordulónapja és a mérlegkészítés napja közötti tárgyévet érintő események figyelembevételre kerültek, ugyanakkor az eredmények ismeretében a következő évi gazdálkodásra az alapítvány pontosabban felkészülhet, a változó piaci hatásokra, tendenciákra gyorsabban reagálhat.

### **Az Alapítvány által alkalmazott főbb értékelési eljárások amortizációs politika:**

Az immateriális javak esetében az értékelés alapja a beszerzési költség. Az immateriális javak terv szerinti értékcsökkenését az Alapítvány a várható használati idő függvényében számolja ki, figyelembe véve a számviteli törvény vonatkozó előírásait. A vagyoni értékű jogok terv szerinti leírása 6 év alatt történik meg.

Tárgyi eszközök esetében az értékelés alapja a beszerzési költség.

A 100.000 forint egyedi beszerzési érték alatti tárgyi eszközök esetében azok használatba vételekor egy összegben kerül sor az értékcsökkenés elszámolására.

Az értékcsökkenések elszámolására évente egy alkalommal a zárlati teendők során került sor. Mértéke a mindenkor hatályos társasági adótörvény előírásaival egyező.

A 0-ra leírt eszközöket az Alapítvány kivezeti az 1. számlaosztályból és a 0-as számlaosztályban veszi nyilvántartásba.

A terven felüli leírást kiváltó okokat az Alapítvány egyedileg minősíti. A vizsgált időszakban terven felüli értékcsökkenés elszámolására nem volt szükség. Az értékhelyesbítés intézményével az Alapítvány a vizsgált időszakban nem élt.

## **EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMZÉSE**

### **BEVÉTELEK**

#### **Az alapítvány (ár)bevételeinek megoszlása: (e Ft-ban)**

Az Alapítvány összes közhasznú bevétele 28 054 e Ft volt, amely 42,4 %-kal kevesebb, mint a 2010-ben elért bevétel.

88,6 %-kal volt kevesebb a pályázati úton elnyert támogatások bevétele, a 2010. évihez képest. 38,5 %-kal csökkent a közhasznú tevékenység bevétele, 0,5 %-kal növekedett az egyéb bevétel.

Az szja 1 %-os felajánlásból 70 e Ft-ot kapott az Alapítvány.

Az Alapítvány 2011. évben vagyonának nagy részét a folyószámlákon határozott időre lekötötte.

A befektetéseket az *MKB Zrt.* és a *Raiffeisen Befektetési Zrt.* valamint a *Budapest Bank Zrt* kezelte. A mérleg fordulónapján csak Raiffeisen lekötött betéttel rendelkezett az Alapítvány.

<b>BEVÉTELEK</b>	<b>Összeg (e Ft)</b>
<b>Közhasznú célú működésre kapott támogatás</b>	<b>70</b>
NAV-on keresztül juttatott szja 1 %	70
<b>Pályázati úton nyert támogatás</b>	<b>1 775</b>
OFA családbarát munkahely	1 233
Gruntvig távmunka	542
<b>Közhasznú tevékenységből származó bevétel</b>	<b>10 943</b>
Grundtvig Egész életen át tartó tanulás	77
BB női projekt	9 389
Eseti tanácsadás	725
Szakértés	32
SZTNH VIVACE	720
<b>Egyéb bevételek</b>	<b>15 266</b>
Tartós betét kamata	14 078
BB Csúcsmix kamata	210
Diszkont kincstárjegy – MKB Zrt.	166
Elszámolási betét kamata	201
Deviza és valutakészlet átváltásának árfolyamnyeresége	68
Külf.követelések és kötelezettségek év végi átértékelésének árfolyamnyeresége	322
Értékpapírok értékvesztésének visszairása	204
Egyéb bevételek	17
<b>Összesen</b>	<b>28 054</b>

#### Értékpapírhozamok (e Ft)

<b>Megnevezés</b>	<b>2010. év</b>	<b>2011. év</b>
MKB Zrt.		
- MÁK kamat	385	
Raiffeisen Bank Zrt.		
- MÁK kamat	1 098	
- Diszkont kincstárjegy	689	166
- MÁK vételkori árfoly nyer.		
Budapest Bank Zrt.		
- BB Csúcsmix kamata		210
- Értékvesztés visszairása BB Csúcsmix	422	204

Az Alapítvány pénzeszközeinek jelentős részét lekötött betétbe helyezte a Raiffeisen Bank Zrt.-nél. 2011 évben 14 078 e Ft kamatbevétel realizálódott.

A deviza és valutakészletek árfolyamnyereségeként 390 e Ft bevétel keletkezett.

## Pénzügyi műveletek eredménye 2011.

Megnevezés	Összeg (e Ft)
Pénzügyi műveletek bevételei	15 249
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>15 246</b>

A pénzügyi műveletek ráfordítása a devizakészletek árfolyamvesztéséből származik

## **KÖLTSÉGEK, RÁFORDÍTÁSOK**

### A költségek és ráfordítások megoszlása:

Közhasznú tev. ráfordításai	2010. év (e Ft)	2011. év (e Ft)	Változás
Anyagjellegű ráfordítások	29 625	20 431	69,0 %
Személyi jellegű ráfordítások	39 538	24 297	61,5 %
Értékcsökkenési leírás	762	547	71,8 %
Egyéb ráfordítások	1 176	1 353	115,1 %
Pénzügyi műveletek ráfordításai	564	3	0,5 %
<b>Összesen</b>	<b>71 665</b>	<b>46 631</b>	<b>65,1 %</b>

Az Alapítvány 2011 évben 3 pályázati projektre (Mentornet, Grundtvig, Nanny) is kapott előleget. Az előlegek nem kerültek elszámolásra a beszámoló készítés időszakában, ezért a kapott előlegek terhére a későbbiekben elszámolni kívánt költségek elhatárolásra kerültek a 2011 évi beszámolóban. Az alábbi táblázatban ezért külön kimutatásra kerülnek a ténylegesen felmerült, a pályázatok miatt elhatárolt, valamint a beszámolóban szereplő költségek.

Anyagjellegű ráfordítások	Felmerült költség ( e Ft)	Pályázatok elhatárolt költsége (e Ft)	Beszámolóban szereplő költség (e Ft)
Tisztítószeres költség	37		37
Irodaszerek, nyomtatványok költsége	169	-15	154
Közüzemi anyagköltség (áram, víz, gáz)	204	-35	169
Fenntartási anyagok	53		53
Egyéb anyagköltség	74	-1	73
Üzemanyag	56	-56	0
Szállítás, futár, taxi	236	-40	196
Bérelti díjak	905	-463	442
Interaktív felület üzemeltetése és IT szolgáltatások	865	-77	788
Karbantartási költségek	948		948
Postaköltség	79		79

Telefonköltség vonalas	333	-60	273
Telefonköltség mobil	320	-57	263
Internet	276	-49	227
Egyéb anyagjellegű szolgáltatások	133	-11	122
Takarítás, közösktg.	535	-96	439
Hirdetés, reklám, propaganda költségek	70	-50	20
Oktatás, továbbképzés	116		116
Szakkönyv, folyóirat	78		78
Utazási, kiküldetési költségek (napidíj nélkül)	398	-189	209
Könyvviteli szolgáltatás költségei	1 894		1 894
Rendezvényszervezés	890	-240	650
Tananyagfejlesztés	2 720	-1 281	1 439
Külső tanácsadás	670	-138	532
Szennyvízelvezetés díja	32		32
Jogi szolgáltatás	1 347		1 347
Egyéb szolgáltatások	310		310
Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak, illetékek	20		20
Pénzügyi, befektetési szolgáltatási díjak	380		380
Biztosítási díj	68		68
Tagsági díjak	206		206
Különféle egyéb költségek	670		670
Közvetített szolgáltatások	8 197		8 197
<b>Összesen:</b>	<b>23 289</b>	<b>-2 858</b>	<b>20 431</b>

<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ KIFIZETÉSEK</b>	<b>Felmerült költség ( e Ft)</b>	<b>Pályázatok elhatárolt költsége (e Ft)</b>	<b>Beszámolóban szereplő költség (e Ft)</b>
<b>BÉRKÖLTSÉG</b>	<b>20 423</b>	<b>-2 742</b>	<b>17 681</b>
Bérköltség	20 423	-2 742	17 681
<b>Munkavállalóknak, tagoknak fizetett személyi jellegű kifizetések</b>	<b>1 662</b>	<b>-118</b>	<b>1 544</b>
Végkielégítés	899		899
Napidíj	91	-80	11
Bérletdíj utáni díjak	96		96
Természetbeni j. szja	31		31
Kisértékű ajándék	39		39
Reprezentáció	415	-33	382
Egyéb személyi jellegű kifizetések	91	-5	86
<b>BÉRJÁRULÉKOK</b>	<b>5 834</b>	<b>-762</b>	<b>5 072</b>
Munkabér utáni járulék	5 782	-762	5 020
Egészségügyi hozzájárulás	52		52
<b>Összesen:</b>	<b>27 919</b>	<b>-3 622</b>	<b>24 297</b>

<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>Összeg (e Ft)</b>
Terv szerinti értékcsökkenési leírás	350
Használatba vételkor egy összegben elszámolt értékcsökkenési leírás	197
<b>Összesen:</b>	<b>547</b>

<b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>Összeg (e Ft)</b>
Bírságok, kötbérek, fekbérek, késedelmi kamatok, kártérítések	11
Követelések értékvesztése	3
Le nem vonható áfa	1 290
Folyószámla rendezések, kerekítések	49
<b>Összesen:</b>	<b>1 353</b>

<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI</b>	<b>Összeg (e Ft)</b>
Deviza-és valutakészletek forintra átváltásának árfolyamvesztése	3
<b>Összesen:</b>	<b>3</b>

**A fenti tényezők hatása számszerűsítve: (e Ft)**

<b>Összes bevétel</b>	<b>28 054</b>
<b>Összes költség, ráfordítás</b>	<b>46 631</b>
<b>Tárgyidőszak eredménye</b>	<b>- 18 577</b>

A tőke hatékonysága (eredmény/saját tőke) 2010. évben -7,8 % 2011. évben pedig -6,7 % ami az előző évhez képest növekedést mutat. Ennek oka, hogy az Alapítvány 2010-ben – 23 001 e Ft veszteséget, 2011-ben pedig -18 577 e Ft veszteséget termelt.

**MÉRLEGTÉTELEK ÉRTÉKELÉSE**

**Befektetett eszközök alakulása**

**Tárgyi eszközök alakulása 2011 évben:**

Befektetett eszköz megnevezése	Bekerülési érték (e Ft)			
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
<b>I. Immateriális javak</b>	<b>2 679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 679</b>
1 Vagyoni értékű jogok	1 209	0	0	1 209
2 Szellemi termékek	1 470	0	0	1 470
<b>II. Tárgyi eszköz</b>	<b>16 500</b>	<b>497</b>	<b>0</b>	<b>16 997</b>
1. Ingatlanok és kapcs. v. jogok	7 860	0	0	7 860
2. Műszaki ber. gépek, járm.	248	0	0	248
3. Egyéb berend. felsz. járm.	7 153	300	0	7 453
4. Kisértékű tárgyi eszközök	1 239	197	0	1 436
<b>Összesen</b>	<b>19 179</b>	<b>497</b>	<b>0</b>	<b>19 676</b>

Befektetett eszköz megnevezése		Halmazott értékcsökkenés (e Ft)			
		Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
<b>I.</b>	<b>Immateriális javak</b>	<b>2 679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 679</b>
1	Vagyoni értékű jogok	1 209	0	0	1 209
2	Szellemi termékek	1 470	0	0	1 470
<b>II.</b>	<b>Tárgyi eszköz</b>	<b>10 996</b>	<b>547</b>	<b>0</b>	<b>11 543</b>
1.	Ingatlanok és kapcs. v. jogok	2 524	157	0	2 681
2.	Műszaki ber. gépek, járm.	248	0	0	248
3.	Egyéb berend. felsz. járm.	6 985	193	0	7 178
4.	Kisértékű tárgyi eszközök	1 239	197	0	1 436
	<b>Összesen</b>	<b>13 675</b>	<b>547</b>	<b>0</b>	<b>14 222</b>

A követelések záró állománya: (e Ft)

Vevők	2 368
Elszámolási időszakos áfa	60
ÁFA	2 279
<b>Összesen</b>	<b>4 707</b>

A vevőkövetelések értéke egy 3 e Ft-os tétel kivételével a mérlegzárás időpontjáig pénzügyileg rendezésre kerültek. A ki nem egyenlített vevői követelésre értékvesztést számoltunk el.

Értékpapírokkal nem rendelkezett az Alapítvány 2011. december 31-én.

A pénzeszközök záróállománya:

PÉNZESZKÖZÖK	ÖSSZEG (e Ft)
Pénztár	43
Elszámolási betétszámla - Raiffeisen	136 572
Elszámolási betétszámla - Budapest Bank	3 936
Lekötött betét - Raiffeisen Bank	125 000
Raiffeisen Kamathegyező számla	5 640
Raiffeisen USD	2 425
<b>Összesen</b>	<b>273 616</b>

A deviza eszközök a december 31-én érvényes MNB árfolyammal ártértékelésre kerültek. Az árfolyam különbözet elszámolása megtörtént.

Az **aktív időbeli elhatárolások** értéke **7 911 e Ft**, ebből 1 416 e Ft a pénzeszközök időarányos kamata, 15 e Ft a 2011 évben felmerült, de 2012 évet érintő költségek aktív időbeli elhatárolása, 6 480 e Ft pedig a 2011 évben indult 4 pályázati projekt 2011 évben felmerült költségeinek elhatárolása. Mivel a projektek hosszabb futamidejűek, és elszámolásuk nem történt meg a mérlegzárás időszaka

alatt, így a felmerült és a későbbiekben az elszámolásokban szereplő költségek elhatárolásra kerültek.

A **saját tőke** 276 259 e Ft, mely már tartalmazza a -18 577 e Ft tárgydőszaki veszteséget is.

#### **Rövid lejáratú kötelezettségek megoszlása:** (e Ft)

Szállítók	924
Személyi jövedelemadó	380
Egészségügyi hozzájárulás	21
Önellenőrzési pótlék	9
Jövedelem elszámolási számla	944
Nyugdíjbiztosítási járulék	632
Egészségbiztosítási és munkaerő-piaci járulék	227
Támogatási előlegek	11 459
<b>Összesen</b>	<b>14 596</b>

A szállítókkal és a munkavállalókkal szembeni tartozások és az adóhatósággal kapcsolatos kötelezettségek a mérlegkészítés időpontjáig kiegyenlítésre kerültek. A támogatási előlegekkel a mérlegkészítés időpontjáig nem történtek meg az elszámolások. Ez összhangban van a megkötött támogatási szerződésekkel.

A **passzív időbeli elhatárolások** értéke **833** e Ft a telefondíj, gázdíj, könyvelői és könyvvizsgálói díj, valamint a teljesítménybérek és járulékaik elhatárolt összegét tartalmazza.

## **VAGYONI ÉS JÖVEDELMI HELYZET ÉRTÉKELÉSE**

Az Alapítvány 2011. év december 31-ei mérlegében a saját tőke értéke 276 259 e Ft, amelyből a tőkeváltozás/eredmény 90 568 e Ft, a tárgyévi eredmény -18 577 e Ft.

#### **Mutató számok:**

$$1. \text{ Saját tőke aránya} = \frac{\text{Saját tőke}}{\text{Összes forrás}} \times 100 = \frac{276\,259}{291\,688} \times 100 = 94,7 \%$$



$$2. \text{ Eladósodottság mutatója} = \frac{\text{Össz.kötelezettség}}{\text{Saját tőke}} \times 100 = \frac{14\,596}{276\,259} \times 100 = 5,3 \%$$

$$3. \text{ Saját tőke növekedésének aránya} = \frac{\text{saját tőke}}{\text{jegyzett tőke}} \times 100 = \frac{276\,259}{204\,268} \times 100 = 135,2 \%$$

$$4. \text{ Likviditási mutató} = \frac{\text{forgóeszközök}}{\text{Kötelezettségek}} \times 100 = \frac{278\,323}{14\,596} \times 100 = 1906,8 \%$$

$$5. \text{ Tőkearányos eredmény} = \frac{\text{Közhasznú eredmény}}{\text{Saját tőke}} \times 100 = \frac{-18\,577}{276\,259} \times 100 = -6,7 \%$$

$$6. \text{ Pénzeszközök és rövid lej. kötelezettségek aránya} = \frac{\text{likvid (le nem kötött) pénzeszközök}}{\text{röv.lej.köt.}} \times 100 = \frac{148\,616}{14\,596} \times 100 = 1018,2 \%$$

## **2. KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA**

Az Alapítvány 2011 évben nem kapott költségvetési támogatást.

### **3. A VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS**

## 1.000 Ft-ban áfa nélkül

### Kiadások

<b>Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>Előző év</b>	<b>Tárgyév</b>
1. Anyagjellegű ráfordítások	29 625	20 431
2. Személyi jellegű ráfordítások	39 538	24 297
3. Értékcsökkenési leírás	762	547
4. Egyéb ráfordítások	1 176	1 353
5. Pénzügyi műveletek ráfordításai	564	3
<b>Vállalkozói tevékenység ráfordításai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ráfordítás összesen</b>	<b>71 665</b>	<b>46 631</b>

### Bevételek

<b>Közhasznú tevékenység bevételei</b>	<b>Előző év</b>	<b>Tárgyév</b>
1. Közhasznú célú működésre kapott	191	70
1.a költségvetési támogatás		
1.b 1%	191	70
2. Pályázati úton elnyert támogatás	15 505	1 775
3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	17 785	10 943
4. Egyéb bevétel	15 183	15 266
<b>Vállalkozói tevékenység bevételei</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bevétel összesen</b>	<b>48 664</b>	<b>28 054</b>

### Eredmény

<b>Megnevezés</b>	<b>Előző év</b>	<b>Tárgy év</b>	<b>Változás</b>
<b>Saját tőke</b>	<b>294 836</b>	<b>276 259</b>	<b>- 18 577</b>
Induló tőke	204.268	204.268	0
Tőkeváltozás	113 569	90 568	-23 001
Lekötött tartalék			0
Értékelési tartalék			-
Tárgy évi eredmény közhasznú tevékenységből	-23 001	-18 577	4 424
Tárgy évi eredmény vállalkozói tevékenységből			
<b>Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>- 23 001</b>	<b>-18 577</b>	<b>4 424</b>

## **4. CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK**

Az Alapítvány 2011 évben cél szerinti juttatást nem adott.

## **5. KIMUTATÁS A KAPOTT TÁMOGATÁSOKRÓL**

(Pályázatokon, konkrét projektek megvalósítására)



## KIMUTATÁS

a 2011. évben kapott támogatás mértékéről (eFt)

<b>1. Országos Foglalkoztatási Közalapítvány</b> (Családbarát munkahely, motivált alkalmazott)	<b>1 233</b>
<b>2. TEMPUS Közalapítvány (Grundtvig)</b> (Távmunka nőknek, nemzetközi tapasztalatcsere)	<b>542</b>
<b>Összesen:</b>	<b>1 775</b>

## **6. A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐKNEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK**

Az Alapítvány vezető tisztségviselői a korábbi évek gyakorlatának megfelelően tevékenységüket társadalmi munkában, térítés nélkül végezték. 2011. évben a vezető tisztségviselők semmilyen juttatásban nem részesültek.

## **7. Rendelkezésre álló erőforrások** ( adatok e Ft-ban, illetve %-ban)

<b>Megnevezés</b>		<b>2010. év</b>	<b>2011. év</b>
a)	1. Éves bevétel	48 664	28 054
	2. Átlagos éves bevétel (tárgyév és előző év átlaga)	38 359	
b)	1. Adózott eredmény (tárgyév és előző év egybeszámított eredménye)	-41 578	
c)	1. Személyi jellegű ráfordítás (kiadás) – a vezető tisztségviselők juttatásainak figyelembevétele nélkül	39 538	24 297
	2. Az összes ráfordítás (kiadás)	71 665	46 631
	3. az 1. pont szerinti ráfordítás aránya a 2. pont szerinti ráfordításokból	55,2 %	52,1 %

**8. Kimutatható társadalmi  
támogatottság**  
( adatok e Ft-ban, illetve %-ban)

Megnevezés		2010. év	2011. év	Két év átlaga*
a)	1. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerint a szervezetnek felajánlott összegből kiutalt összeg	191	70	
	2. A Civiltv. 54 .§. szerinti bevétel nélkül számított összes bevétel	48 664	28 054	
	3. Az 1. pont szerinti összeg a 2. pont szerinti összeg százalékában	0,4 %	0,2 %	
b)	1. Közhasznú tevékenység érdekében felmerült költségek, ráfordítások	71 665	46 631	59 148
	2. Összes ráfordítás	71 665	46 631	59 148
	3. Az 1. pont szerinti összeg a 2. pont szerinti összeg százalékában	100 %	100 %	100 %
c)	A szervezet közhasznú tevékenységének ellátását tartósan (éves átlagban) legalább segítő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)	0	0	0

\*csak a b) és c) pontoknál töltendő ki

## **9. Szakmai beszámoló**



# a SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány 2011. évi tevékenységéről

## Tanácsadás

Személyes tanácsadási tevékenységünket a következő adatok jellemzik:

összes személyes tanácsadás 2009	62 fő
összes személyes tanácsadás 2010	68 fő
összes személyes tanácsadás 2011	72 fő

összes személyes tanácsadás 2011	72 fő
ebből nő	49 fő
ebből férfi	23 fő
Vállalkozásindítással kapcsolatban	49 fő
Működő vállalkozással kapcsolatban	5 fő
Üzleti tervvel kapcsolatban	18 fő

2011-ben projekthez kapcsolódóan kiscsoportos és egyéni tanácsadásokat is tartottunk, melynek a projektek költségvetésének köszönhetően a résztvevőknek ingyenesen tudtunk szolgáltatni. A tanácsadások az Alapítvány alkalmazott szakértői és felkért – esetenként önkéntes - tanácsadói segítségével kerültek kivitelezésre.

A személyes tanácsadáson kívül kollégáink esetenként telefonon, illetve e-mail-en segítettek ügyfeleinknek, amennyiben a megválaszolandó kérdések mennyisége nem igényelte a személyes tanácsadást. Weboldalunkon a korábbi években elérhető online tanácsadási, és fórumozási lehetőségeket felfüggesztettük, mivel egyrészt a kérdéseket feltevők anonimitása ellehetetlenítette a korrekt szakmai együttműködést, másrészt az elavult technikai háttér és módszertan megújításra szorult. 2012-ben egy világszinten is újdonságnak számító, a felhasználókat aktivizáló internetes eszköz kerül bevezetésre, amely elképzeléseink szerint új alapokra helyezi ezen szolgáltatási formát.

## Képzések

### A) 2011-es képzési terv elemzése

A 2011-es képzési tervben szereplő képzések csak részben valósultak meg, a következők szerint:

- A részben Budapest Bank, részben a SEED Alapítvány finanszírozásával, illetve a képzésen résztvevő által fizetett csekély összegű képzési díj ellenében 4 darab „**Dobbantó – Budapest Bank, pénzügyekről nőknek**” elnevezésű, vállalkozó és vállalkozást tervező nőket célzó képzés valósult meg 3 budapesti és 1 debreceni helyszínnel. A képzés a PL-2633 számú és „Tudnivalók, tanulnivalók, tennivalók - 60 órás képzés vállalkozó nőknek” című

akkreditált képzési anyagra épült. A képzések időpontja és részt vevők száma a következők szerint alakult:

2011.02.17 – 2011.03.25. Budapest, 24 fő  
2011.05.12 – 2011.06.03. Budapest, 20 fő  
2011.09.15 – 2011.10.21. Debrecen, 19 fő  
2011.10.27 – 2011.12.08. Budapest, 22 fő

A képzéseket részben az Alapítvány alkalmazottai, részben felkért szakértők tartották. A Dobbantó program része klubnapok szervezése a képzések résztvevőinek, illetve mindazoknak, akiket a téma érdekel, de a képzéseken valamilyen oknál fogva nem tudtak részt venni. 2011-ben 5 klubnapra került sor, amelyek szervezéséhez Alapítványunk szakmai közreműködőként és moderátorként járult hozzá.

- Network Of Female Entrepreneurs In Hungary (NANNY), azaz a Női vállalkozók magyarországi hálózata elnevezésű projekt keretében egy 16 órás képzést tartottunk október 19-én és október 29-én, melynek címe „Tudatos indulás, sikeres folytatás – tréning vállalkozást tervezőknek” volt. A képzésen 34 nő vett részt. A képzési tervben felsorolt Nyíregyházi és Székesfehérvári képzés is megvalósult, viszont nem az Alapítványunk szervezésében, hanem a projektben szereplő konzorciumi partnerek által.

A KÜM által finanszírozott „Roma fiatalok”, illetve a TÁMOP által finanszírozott „Életpálya” elnevezésű képzések sajnos nem valósultak meg, mivel ezen pályázatokon Alapítványunk nem nyert.

## **B) A trénerek értékelése**

A tréningeken résztvevők szövegesen, és pontozással is értékelték a trénereket. A értékelőlapokból egyértelműen kimutatható, hogy a trénerek szakmailag felkészültek, segítőkészek, illetve a tréningek jó hangulatúak voltak. Legtöbb szöveges értékelésben a résztvevők pozitívként említették a rengeteg gyakorlati feladatot, házi feladatot, illetve a figyelem megőrzését elősegítő játékos feladatokat.

## **C) Képzések és rendezvények adatai**

A 2011-es képzésekkel kapcsolatos statisztika:

Képzések száma (db)	5
Képzési napok száma (nap)	50
Képzéseken résztvevők száma (fő)	119
Rendezvényeken résztvevők száma (fő)	190
Belső trénerek száma (fő)	1
Külső trénerek száma (fő)	4
<i>Résztvevői értékelések:</i>	<i>(%)</i>
Mennyire találtad a képzésre való felhívást megfelelőnek,	93

kielégítőnek?	
Mennyire találtad a képzés szervezését kielégítőnek?	96
Mennyire találtad a kiadott írásos anyagokat használhatónak?	95
Mennyire vagy elégedett a tréner teljesítményével?	95
Mennyire vagy elégedett a saját teljesítményeddel?	82
Mennyire vagy elégedett a csoport teljesítményével?	91
Hogyan értékelnéd, mennyit tanultál a képzés során?	88
Összességében milyen mértékben sikerült elérned a célt, amiért jöttél?	93
Mennyire ajánlanád ezt a képzést ismerőseidnek?	99
A módszertan hatékonysága, szükségesség, hasznosság Mennyire érzed a megszerzett tudást a gyakorlatban használhatónak?	92
Mennyire érzed úgy, hogy elkészült üzleti terved segít induló vagy működő vállalkozásod fejlesztésében?	97

A megtartott képzések számának időbeli alakulása idősoros bontásban:

Évszám	Képzési projektek + konferenciák száma (db)	Képzési + konferencia napok száma	Képzések + konferenciák résztvevőinek száma (fő)
2004	7	na	na
2005	12	46	265
2006	12	79	489
2007	11	94	694
2008	11	64	460 + 456
2009	10	114	482 + 200
2010	8	78	275 + 290
<b>2011</b>	<b>9</b>	<b>50+4</b>	<b>119 + 270</b>

## Kutatás

2008. évi Budapest Bank finanszírozásával megvalósult reprezentatív mikrovállalkozói kutatáshoz hasonlóan a 2011. évben is terveink között szerepelt hasonló kutatás megvalósítása, amely azonban a finanszírozó visszalépése miatt nem valósulhatott meg.

## Konferencia, rendezvény

- „Családbarát munkahely, motivált alkalmazott – módszerek, eszközök, amelyekkel mindenki nyerhet”

Az Országos Közfoglalkoztatási Alapítvány támogatásával került megrendezésre március 8-án 80 fő részvételével.

- „VIVACE+ szakmai konferencia”

A Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatalának stratégiai partnereként a VIVACE+ program keretein belül 2011 májusában „Kicsiben is hatékonyan Marketingről mikrovállalkozásoknak” címmel, illetve 2011 novemberében „A szellemi tulajdon védelme a vállalkozások innovációs tevékenysége során” címmel szakmai konferenciát szerveztünk. A májusi konferencián 70 fő, a novemberi konferencián pedig 50 fő vett részt.

- **„Legyél vállalkozónő! – Mentorok és Vállalkozónői Nagykövetek Magyarországi hálózata”**

A Vállalkozónői Képviselők Hálózata immár egy éve kezdte meg a működését és segíti, bátorítja, ösztönzi a vállalkozni kívánókat. A program eddigi eseményeinek felidézése, eredményeinek értékelése és a jövőre való előretekintés, valamint a 2011. szeptemberében indult MENTOR-NET program bemutatása volt többek között a célja a 2011. december 8.-án tartott „Legyél vállalkozónő! - Mentorok és Vállalkozónői Nagykövetek Magyarországi Hálózata” elnevezésű rendezvényünknek, mely a Nemzeti Külgazdasági Hivatal (HITA), a SEED Alapítvány, valamint a MAG Magyar Gazdaságfejlesztési Központ Zrt. közreműködésével került megrendezésre az Európai KKV hét keretében.

## **Szakértői tevékenység**

Alapítványunk 2011-ben is tagja volt a **Magyar Innovációs Szövetségnek**, valamint a **Vállalkozói Inkubátorok Szövetségének**, az **Akkreditált Felnőttképzési Intézmények Egyesületének**, valamint a **Magyar Távmunka Szövetségnek**. A **Virtuális Erőmű Programhoz** kapcsolódóan az **Energiahatékonysági Kiválósági Pályázat** szakmai Irányító Bizottságában a SEED Alapítvány is helyet kapott azzal a céllal, hogy a programot a kisvállalkozói szektorban népszerűsítse.

## **Benyújtott pályázatok, elindított projektek**

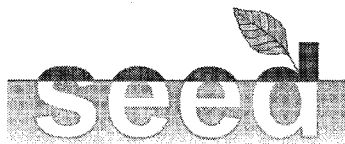
A projektekkel kapcsolatban kiemelendő, hogy a SEED Alapítvány 2011-ben megkezdte azon projektek generálását, amelyek nem egy pályázati kiírásra reagálva jöttek létre, hanem önálló innováció eredményei, és az Alapítvány konzorciumvezetőként tudott bevonnai külföldi partnereket. Ennek első eleme a 2011 végén beadásra került a Svájci-Magyar Együttműködési Program keretében beadott „Energisch modernisieren! – Modernize energetically!- Energetikailag modernizálni! Svájci-magyar együttműködés és tudáscsere az energiahatékonysággal kapcsolatban kis- és középvállalkozók számára a gyakorlatban” című projektünk, amelyet 2012 első negyedében 2 további Európai Unió pályázat követett.

A 2011 évi projektek, illetve pályázatok összefoglaló adatait a következő oldalakon látható táblázat mutatja.

	Projekt címe	Pályázat megnevezése	Pályázati kódszám	Finanszírozó (címett)	Projekt teljes összege	SEED projekt összege	Támogatás mértéke	Projekt jelenlegi állapota
1	DoBBantó női projekt Budapest	Tudnivalók, tennivalók, tanulnivalók 60 órás képzés vállalkozó nőknek május 5-június 17	2011/30T	Budapest Bank	2 208 168 Ft	2 208 168 Ft	100%	szerződött
2	DoBBantó női projekt Debrecen	Tudnivalók, tennivalók, tanulnivalók 60 órás képzés vállalkozó nőknek szeptember 8- október 21	2011/30T	Budapest Bank	2 405 400 Ft	2 405 400 Ft	100%	szerződött
3	DoBBantó női projekt Budapest	Tudnivalók, tennivalók, tanulnivalók 60 órás képzés vállalkozó nőknek október 27- december 8	2011/30T	Budapest Bank	2 100 000 Ft	2 100 000 Ft	100%	szerződött
4	NETWORK OF MENTORS FOR WOMEN ENTREPRENEURS IN HUNGARY - MENTORNET	European Network of Mentors for Women Entrepreneurs	6/G/ENT/C IP/10/E/NO 1C21	EUROPEAN COMMISSION ENTERPRISE AND INDUSTRY DIRECTORATE- GENERAL	120 000,20 €	59 999,57 €	60%	szerződött
5	GRUNDTVIG "Tanulási kapcsolatok" - Successful Women for the Successful Europe	LIFELONG LEARNING PROGRAMME, Grundtvig - Partnerships	Grundtvig EAC-41-09	European Commission Educational and Training	84 000 €	22 000 €	100%	szerződött
6	DEMETRAE GenDer Guidance to enhance and support woMEn choices in the AgriculTuRAI fiEld: pathways and tools for Education and Vocational systems	Leonardo da Vinci "Multilateral project for Transfer of Innovation"		European Commission Educational and Training	42 500 €	31 450 €	75%	szerződött
7	Tanácsadó akkreditáció minden régióban 4 tanácsadási területen	Kedvezményes Vállalati Tanácsadás		MAG Zrt.			50%	szerződött

8	SZTNH - VIVACE I. félév	50 fős rendezvény szervezése		Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala	450 000 Ft	450 000 Ft	100%	szereződött
9	SZTNH - VIVACE II. félév	50 fős rendezvény szervezése		Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala	450 000 Ft	450 000 Ft	100%	szereződött
10	Telenor esettanulmány pályázat	Vállalkozónői esettanulmány pályázatban közreműködés		Flow Public Relations Kft, Telenor	350 000 Ft	350 000 Ft	100%	szereződött
11	A gyermek gondozási ellátások rendszeréből visszatérők munkaerő-piaci reintegrációját segítő modellprogram megvalósítása a Közép-Magyarországi Régióban	Innovatív, kísérleti foglalkoztatási kezdeményezések – A komponens - KMR	TÁMOP – 1.4.3-10/1	Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával	140 293 800 Ft	63 770 200 Ft	100%	Szerződés-kötés alatt
12	Without Borders	Under Art. 7 of Council of Ministers Decree No 121/31.05.2007 as amended and in accordance with the provisions of Art. 52 of Regulation 1605/2002		Council of Ministers of Bulgaria	101 333 €	a végső döntés után osztyák meg a partnerek között a költségvetést	100%	Szerződés-kötés alatt
13	Ajánlat a Kiskunhalasi Református Egyházközség pályázatához a TÁMOP-5.5.1.B pályázat keretében megvalósítandó projektekhez	A családi közösségi kezdeményezések és programok megerősítése	TÁMOP-5.5.1.B	ERFA		2 370 000 Ft	100%	bírálat alatt
14	AJANLAT a Zalai Falvak Egyesülete számára a TÁMOP-5.5.1.B pályázat keretében megvalósítandó projektekhez	A családi közösségi kezdeményezések és programok megerősítése	TÁMOP-5.5.1.B	ERFA		1 500 000 Ft	100%	bírálat alatt
15	ECTE – Eco-Cultural Tours.eu	Trans-national cooperation projects on European Cultural Routes	23/G/ENT/CIP/11/B/N02S008	EU Bizottság	Szándéknyilatkozat a részvételeire			bírálat alatt

16	Energisch modernisieren! – Modernize energetically!- Energetikailag modernizálni! Svájci-magyar együttműködés és tudáscsere az energiateretékonyssággal kapcsolatban kis- és középvállalkozók számára a gyakorlatban	Energetikailag modernizálni! Svájci- magyar együttműködés és tudáscsere az energiateretékonyssággal kapcsolatban kis- és középvállalkozók számára a gyakorlatban	SEED- EVS	Svájci-Magyar Együttműködési Program	19 424 949 Ft	15 319 951 Ft	90%	bírálat alatt
----	--	---	--------------	--	---------------	---------------	-----	---------------



## Szervezeti működés

Októberben az **ISO 9001** alapú minőségirányítási rendszerünk sikeres felülvizsgálaton esett át és sikeresen megújításra került a szervezet **Felnőttképzési Intézményi akkreditációja** is.

## Sajtómegjelenéseink

2011-ben a következő sajtómegjelenéseink voltak:

2011. október 28. **Nőicégek: Vállalkozónői esettanulmányokat díjaztak a Telenor és a SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány közös eseményén**

2011. október. **Piac és Profit: Hasznot hozó kényszer?**

2011. szeptember 15. Budapest Bank: **Valóra váltó pályázat eredményhirdetés**

2011. szeptember 2. **SFF Tender pályázatfigyelő portál: Pályázat gyakorlott vállalkozók részére - Legyen Mentor a MAG Zrt. és a SEED Alapítvány programjában**

2011. július 18. **Hajdú-Bihar Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány: Vállalkozói képzés nőknek Debrecenben!**

2011. június 30. **Népszabadság Online: A nőket még nem hódították meg az okostelefonok**

2011. június 30. **Gazdasági Portál: Női dilemmák: család vagy karrier?**

2011. június 30. **Népszava: Sokrétű női szerepek: család vagy karrier?**

2011. május 25. **Népszabadság Online: "Dobbantás" az üzleti világba**

2011. május 20. **Az Év Anyavállalata 2011**

2011. április 7. **Spin-Off Klub**

2011. február 23. **Stop.hu: Réthelyi Miklós felszólalt az ENSZ-ben**

2011. február, **Alkotónők.hu: Pénzügyekről nőknek - vállalalkozási ismeretek**